

# **PERSSON INVEST** (PI)

Årsredovisning 2016



”Bilar och skog i all ära, men egentligen är vi mest intresserade av människor. Min pappa Sven skrev på 60-talet: KUNDEN är inte en utomstående – utan hör ihop med vårt företag. Det gäller fortsatt.”

**Bob Persson, styrelseordförande**

Persson Invest är ett familjeägt aktiebolag. Företaget grundades 1932 när bröderna Sven och Gustaf blev återförsäljare för Volvo i Östersund. Verksamheterna med personbilar, lastbilar, bussar, skog, hyvlerier och fastighetsförvaltning omsätter 5 miljarder kronor och har 1 100 medarbetare.



# Innehåll

VD har ordet .....	4
Så var 2016.....	6
Hållbarhet .....	10
Förvaltningsberättelse.....	15
Personbilar och transportbilar .....	16
Lastbilar och bussar .....	18
Skog .....	20
Ekonomipartner.....	22
Fastigheter.....	22
Hyvlerier.....	24
Koncernen, fem år i sammandrag.....	26
Rörelsegrenar, fem år i sammandrag.....	27
Koncernen, nyckeltal .....	27
Nyckeltalsdefinitioner .....	27
Moderbolaget, ägare och utsikter för 2017 .....	28
Förslag till vinstdisposition.....	28
För koncernen och moderbolaget	
Resultaträkningar .....	29
Balansräkningar.....	30
Kassaflödesanalyser .....	33
Tilläggsupplysningar .....	34
Revisionsberättelse.....	44-45
Styrelse.....	46
Milstolpar under 10 år 2007 - 2016.....	47



# Nöjda kunder ger resultat

Vi hade glädjen att få avsluta året med en stor och lovande affär. Ända sedan vi tog över tunga fordon i Norrbotten 2013 har vi haft ett öga på personbilsverksamheten i samma område.

I december fick vi äntligen åka till Luleå för att än en gång skaka hand med Sven Bergman, tidigare ägare av Nordiska Bil. Det känns bra. Vi är bekanta med andan i bolaget sedan tidigare.

Med anledning av förvärvet passade jag på att besöka orterna: Luleå, Boden, Piteå och Kalix.

I Kalix gick jag efter besöket på Nordiska Bil in på Wists verkstad, en timme efter stängning. Det var full aktivitet. Så här är det alltid, sa Johan Hägg som är servicemarknadschef.

Då tänkte jag på Wist i Strömsund, som under året fick pris för bästa kundnöjdhet. Där är det likadant, de jobbar för kunderna. Om kunden behöver bilen har det mindre betydelse vad klockan är.

Johan i Kalix sa att sådant där är en självklarhet, han behöver inte säga till. Så är det nog. Där kunden är chef behövs det inte mycket övrig ledning för att skapa goda resultat.

Vi gick in i året med högt ställda förväntningar, men resultatet överträffade dem. Om man räknar bort extraordinära poster är det vårt bästa resultat någonsin. Årets utdelning till Årsringen, 16 000 kronor per medarbetare, är också den ett rekord. Alla verksamheter har levererat.

Vi fortsätter att investera för framtida resultat. I Valbo har vi genom förvärv av ett intilliggande hyvleri skaffat oss länge önskade möjligheter till produktionsökningar. I skogen har vi såväl genom köp som försäljning koncentrerat och rationaliserat vårt innehav. På huvudkontorets hemmaplan, Odenskog i Östersund, har vi expanderat vårt ägande av fastigheter för både industri och handel.

Vi investerar också i nöjda kunder. Det är särskilt kul att se förbättringarna i kundnöjdhet på säljsidan i Bilbolaget och Eriksson Bil.

Det bådär gott för framtiden.

**Björn Rentzhog, VD och koncernchef**

## VD HAR ORDET



**Björn Rentzhog**  
*VD och koncernchef*

# Så var 2016

*Persson Invest växer. Året präglades av goda affärer på alla områden och ett historiskt bra resultat. Med investeringar i nya företag, anläggningar, verksamheter och fastigheter sker tillväxten inom samtliga viktigare grenar i bolaget.*



# Nytt rekord i lång svit

Det är ett slags jubileum: År 2016 är det femtionde i kalendern som är föremål för en årsredovisning i bolagets namn.

Det var år 1967 som Sven O. Persson bestämde sig för att samla sina företag i Persson Invest. Den första årsredovisningen som skickades in till dåvarande Patentverket berättade dock endast om planerna. Bolaget saknade ännu verksamhet.

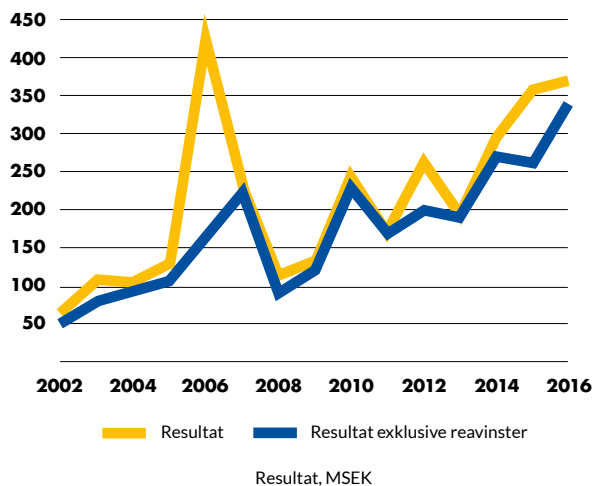
Till räkenskapsåret 1968/1969 redovisade Persson Invest en omsättning på 100 miljoner kronor med ett bokföringsmässigt resultat på 3,4 miljoner kronor.

Enda förluståret hittills är 1992, under lågkonjunkturen. Efterfrågan på fordon och trävaror sjönk. Endast skogsverksamheten levererade positivt resultat.

Rekordåret är 2006, om man räknar reavinster. Det årets resultat påverkades till stor del av att fastigheter övergick från koncernen till det delägda bolaget Diös.

Exklusive reavinster har sedan nya rekordresultat noterats, varav årets är det senaste i raden.

## Resultat



## Trähus växte på Storsjö strand

Drömmen om att flytta in i en lägenhet på det före detta industriområdet vid Storsjö Strand i Östersund har varit på tapeten i decennier. Nu är den verklighet.

Först med spaden i jorden på Storsjö Strand var Persson Invest i samarbete med Martinsons. Från januari 2016 växte Sjöbodarna 1 upp ur marken medan markarbeten och försäljning av nästa kvarter, Sjöbodarna 2, också sattes igång.

Med 50 lägenheter i sex våningar är Sjöbodarna 1 stadens första höghus byggt i trä. Byggtekniken har framtiden för sig genom hög energieffektivitet och låg klimatpåverkan.



I februari 2017 flyttade de första boende in i Sjöbodarna.  
Foto: Mi Edvinsson

## ÅRET I SIFFROR (MSEK)

Nettoomsättning	4 961,1
Resultat efter finansiella poster	372,8
Varav	
Personbilar	50,1
Lastbilar och bussar	135,2
Hyvleri	15,6
Skog	48,2
Fastigheter	41,0
Övrigt	82,7
Balansomslutning	4 904,8

Avkastning på eget kapital %	12,0
Avkastning på sysselsatt kapital %	8,8
Soliditet %	52,7
Andel riskbärande kapital %	53,4
Nettoinvesteringar	401,2
Antal anställda	1 118
Varav i Sverige	861
Norge	257



Anna Huhta är personlig servicetekniker på Nordiska Bil i Luleå. Foto: Lennart Jönsson.

# Norrbotten blir störst i Persson Invest

I december blev det klart att Persson Invest utökar sin personbilsverksamhet till Luleå, Piteå, Boden, Kalix och Arvidsjaur. Det skedde genom köpet av Nordiska Bil från Bil & Traktor Holding.

Persson Invest blir genom affären ensam Volvohandlare i Norrbottens län inom såväl personbilar som tunga bilar. Länet blir på samma gång det största för företaget räknat i antal medarbetare, såväl absolut som relativt.

Nordiska Bil omsätter 900 miljoner kronor och har 150 medarbetare. Affären omfattar även de fyra fastigheter där bolaget bedriver sin verksamhet.

## Inte bara timmerlass

En junikväll i Renflomarken, i väntan på ett mörker som aldrig riktigt kommer. Björnen vet att du sitter där. Du vet att den inte gillar obehagliga överraskningar.

Då, tystnaden i kojan lönar sig, på andra sidan tjärnen dyker björnen upp, till synes obekymrad.

Viltskådning har öppnat tittgluggen mot det dolda livet i våra skogar.

Det är också en av flera kompletterande verksamheter i vår skogsrörelse som ökar kraftigt från låga nivåer. Under året fördubblades antalet gästnätter i våra gömslen för viltskådning från 80 till 160.

Jakt är en viktig affär som ökar i betydelse. I fjol sålde vi och arrangerade 1796 jakt dagar på våra marker. Därutöver utgör årsarrenden en betydande andel av våra jaktintäkter.

Vi började också för första gången teckna förvaltningsavtal med externa kunder. Vi ser möjligheter att fortsätta växa genom att hjälpa andra skogsägare med att plantera, vårda och sälja skogens produkter.



Bild av naturfotografen Göran Ekström tagen i samband med filmning från vårt gömsle i Renflomarken i juni 2016.

## Valbo rev stängslet

I september förvärvade Valbo Trä en tidigare konkurrent på granntomten i industriområdet i Valbo. Bolaget ökar därigenom sin årskapacitet från 200 000 till 280 000 kubikmeter hyvlade trävaror.

Under flera år har Valbo Trä önskat öka produktionen i Valbo, men varit begränsade av läget intill en huvudvattentäkt.

En ny möjlighet öppnade sig när Setras hyvleri på granntomten blev nedläggningshotat år 2015. Efter att under en kortare tid ha ägts och drivits av Gävle Intressenter övergick hyvleriet under år 2016 till Valbo Trä.

Antalet hyvellingar i bolaget ökar därmed från sju till tio.

- Anläggningarna ligger vägg i vägg och blir lätta att samordna. I princip har vi bara rivit stängslet, förklarar Mats Andersson, vd Valbo Trä.

## Wist bytte bussar mot verkstad

Under året satte Wist Last & Buss upp skylten på ytterligare en anläggning, nummer 34 i ordningen, i Sunndalsøra i Nordmøre.

Verkstaden med fem medarbetare drevs tidigare av bussbolaget Nettbuss. Övertagandet av verkstaden är en följd av en försäljning av ett antal Volvobussar för Nettbuss trafik i Nordmøre och Romsdalen. Strategiskt placerad i Sunndalsøra blir huvuduppgiften för Wists verkstad att sköta service och underhåll av bussarna.

## Diverse

Det blev klart att Persson Invest vid årsskiftet 2017 övertog **samtliga aktier i Valbo Trä**. Vi byggde en ny **skadeverkstad** på Eriksson Bil i Gällivare enligt ett koncept med plåt- och lackverkstad inom samma väggar. Fastighetsverksamheten blev efter en överenskommelse med NHP

Eiendom helägare till **kvartret Släpvagnen** i Odenskog i Östersund. Elektrikhandlaren **NetOnNet** flyttad in i kvartret under året. Vi förvärvade **Fastigheten Traktorn** med kontors- och verkstadslokaler i samma område. Bilbolaget i Östersund fick ett **nytt däckhotell**. Snabbmatsrestaurangen Burger King blev först ut i NHP Sveriges truck stop vid E6:an i **Stenungsund**. Vi förvärvade **skog i Föllinge och Hotagen** och sålde skiften i bland annat Valsjöbyn och Härjedalen. Wist i Norge blev för andra året i rad utnämnt till **"Årets forhandler i 2016"**.

# Hållbarhet



*Persson Invest växer, men är tillväxten hållbar? Det är den centrala frågan i ett hållbarhetsarbete med tradition. Långt innan ordet blev vanligt i årsredovisningar frågade vi oss: Kommer våra kunder att komma tillbaka? Är vi och våra medarbetare lojala med varandra? Går vi i takt med tiden? Vilken nytta gör vi i samhället och hur får vi betalt för den? Hur ser de långsiktiga konsekvenserna av våra affärer ut? Håller vi en hög moralisk standard?*

*Med tiden har svaren på frågorna även kommit att handla om värden som jämställdhet och minskad påverkan på klimatet.*

# Satsning på jämnare könsfördelning

Sedan några år tillbaka har Persson Invest ett ökat fokus på jämställdhetsfrågor. Företaget är verksamt i branscher som präglas av bristande jämställdhet, vilket speglas i att vi är 10,1 (9,7) % kvinnor och 89,9 (90,3) % män. För tredje året i rad växer andelen kvinnor i medarbetarskaran, om än marginellt.

Jämställdhet är inte minst betydelsefullt för kund- och medarbetarnöjdhet samt för att öka rekryteringsunderlaget inom i synnerhet mekanikeryrket.

Under 2016 samarbetade vi med Malgomajskolan i Vilhelmina genom ett mot kvinnor riktat utbildningsprogram med lärlingsperioder i våra lastbilsverkstäder. Vi planerar att så småningom genomföra ett motsvarande utbildningsprogram riktat till kvinnor för personbilmekaniker.

	2016		2015	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Gävleborg	10	86	10	72
Jämtland	44	148	38	140
Norrbottnen	11	172	11	167
Stockholm	1	13	0	13
Uppland	1	40	0	43
Västerbotten	22	164	18	163
Västernorrland	3	82	4	77
Västmanland	5	59	5	60
<b>Totalt Sverige</b>	<b>97</b>	<b>764</b>	<b>86</b>	<b>735</b>
<b>Summa Norge</b>	<b>16</b>	<b>241</b>	<b>18</b>	<b>236</b>
<b>Totalt</b>	<b>113</b>	<b>1005</b>	<b>104</b>	<b>971</b>

## Mästare i nöjda kunder

Under många år har Wist i Strömsund levererat toppresultat i Volvos kundnöjdhetsmätningar. De var därför värdiga vinnare när Persson Invest under året för första gången delade ut ett pris för bästa prestation i fråga om kundnöjdhet oavsett bransch.

Det årligt återkommande priset är ett led i vårt fokus på nöjda kunder. Omtanke om kunden är genomgående temat i våra värderingar.

Under 2016 utmärkte sig Wist Norge, där samtliga orter överträffade landets snitt i kundnöjdhetsmätningar.



David Blom, servicemarknadschef och Monika Dahlin, teamledare reservdelar, på prisbelönta Wist i Strömsund. Foto: Tommy Andersson

## Nyckelfråga för hållbar rekrytering

För andra året i rad genomförde Persson Invest under 2016 standardiserade mätningar av medarbetarnöjdhet i dotterbolagen. Överlag visar mätningen på en förbättring från det ena året till det andra. Bakom detta faktum finns tendenser i skilda riktningar.

En starkt dominerande andel av företagets medarbetare kännetecknas av en hög grad av lojalitet, stolthet och tillfredsställelse. Vikten av medarbetarnöjdhet är påtaglig i rekryteringen av mekaniker. På vissa arbetsställen leder bristen på mekaniker till problem, men tack vare lojala medarbetare har vi i regel stabila verkstadsbemanningar med rätt kompetens.

## Hållbara cykler i bilhandeln

Allt fler privatkunder väljer bort kontantköp av personbilar. Det innebär affärsmöjligheter för oss som kreditgivare och uthyrare av bilar. Genom nya risker på framtida marknader blir det också en ekonomisk hållbarhetsfråga.

Trenden yttrar sig i en ökande andel privatleasing. Ett annat tecken är att aktörer på kreditmarknaden sänker sina krav på kontantinsatser.

Utvecklingen innebär att vi har ett ökande åtagande på en framtida begagnatmarknad som sammantaget bär på högre risker. Vi agerar med en avvägd återhållsamhet och har fokus på att öka omsättning av vårt lager med begagnade bilar.



En av Volvos virala reklamsuccéer är Silent bus sessions med sångerskan Zara Larsson.  
Foto: Volvo Bussar

## Tysta bussar på väg

Wist ser ett stort intresse för Volvos el- och laddhybridbussar för stadstrafik, men vi har ännu inte gjort vår första affär. Produkterna ligger i utvecklingens framkant. Vår bedömning är att efterfrågan på biogasbussar, som vi inte kan möta, kommer att avta. Elmotorerna blir, tack vare tyst och utsläppsfri persontransport samt överlägsen verkningsgrad, det klimathållbara alternativet för den tunga innerstadstrafiken.

## En framtid med hållbara elsystem

Persson Invest ser klimathållbarhet som ett möjligt affärsområde. För att kunna möta behovet av fossilfri energi har vi ambitionen att bygga och producera vindkraft. Bolaget JP Vind, som vi driver gemensamt med energibolaget Jämtkraft, projekterar vindkraftparker.

Planerna har stött på svårigheter med politiska dimensioner. För det första har ersättningarna för vindkraft (elpriser plus elcertifikat)

sjunkit i takt med att mängden förnybar elproduktion har ökat. För det andra är spelreglerna för vindkraftsetableringar utformade på ett sätt som gör processerna svårförutsägbara. Vårt projekt i Moskogen har försenats på grund av politiskt motstånd. Vi bedömer dock som helhet att det lokala stödet för vindkraftsparken är övervägande och arbetar vidare med att genomföra projektet.

Utbyggnaden av el från förnybara källor hör samman med utvecklingen av elbilar, framför allt genom att renare el förbättrar fordonens utsläppsprestanda. På längre sikt kan smart laddning och batteriernas energilagring spela en viktig roll i kommunicerande elsystem som jämnar ut effekterna av oregelbundenheten i energikällor som sol och vind.



Renault Zoe, en fransk elbil som är vinnare i norr.  
Foto: Robert Granström

## Full laddning mot norr

I likhet med våra personbilsleverantörer Volvo, Renault och Ford räknar vi med en stark framtid för eldrivna fordon.

Försäljningen av supermiljöbilar fortsätter att öka exponentiellt och utgjorde under året 3 (2) % av marknaden för personbilar och lätta lastbilar. För våra personbilsföretag var motsvarande andel 2 (2) %. Talen är små och enskilda kunders upphandlingar ger stora utslag. I Malmfälten har marknaden hittills varit obefintlig, delvis på grund av osäkerhet kring bilarnas prestanda i kyla.

I februari 2017 deltog Nordiska Bil i ett elbilsrally i Norrbotten. Testerna visade att de vanligaste elbilarna i normal prisklass har omkring 80–120 kilometers räckvidd i minus 35 graders kyla. Ett jämförande test med laddning och körning i temperaturer kallare än minus 20 grader, utan förvärmning och i en hastighet av 90 km/h, vanns av Renault Zoe med 132 kilometers räckvidd.

## Tradare kör snålare

Inom segmentet lastbilar sker de största utsläppsminskningarna genom bättre transportplanering. Tjänster och utbildningar för att minska bränsleförbrukning blir en allt viktigare affär. Wist har en ökande stock av abonnemang på bränsleuppföljning. Enbart med Volvos system för vagnparkshantering Dynafleet kan förbrukningen minska med omkring en tiondel. För tung fjärrtrafik råder fortsatt stor osäkerhet om framtida ersättning av fossila drivmedel och vi följer utvecklingen.

## Inkluderande stiftelse

För att motivera till delaktighet, solidaritet och kostnadsmedvetenhet bland medarbetarna har Persson Invest en vinstandelstiftelse, Årsringen. Vid en rörelsemarginal på över 4 % avsätts medel till Årsringen. Beloppet för 2016 blev 19,5 miljoner kronor. Sedan starten 2007 har Persson Invest avsatt totalt 111 miljoner kronor. (Beloppen inkluderar löneskatt.)

## Diverse

Försöken med **IT-bedrägerier** blir allt mer avancerade, och vi behöver öka uppmärksamheten på mystiska betalningspåminnelser och falska mejl som ser ut att vara skickade från chefer inom vår organisation. Våra lägenhetshus Sjöbodarna i Östersund byggs i trä med avsevärt lägre utsläpp av växthusgaser jämfört med betonghus och blir en **kolsänka** för lång tid. På vårt köpcentrum i kvarteret Släpvagnen i Östersund har vi installerat en mindre anläggning för **solenergi**. Vi genomförde ett stort antal **utbildningar** i våra dotterbolag samt koncernövergripande ledarutbildningar. Med tanke på nya affärskulturer genom företagsförvärv har vi ökat fokus på värdet av **etik och moral** i våra affärer i samband med medarbetarintroduktioner.



Bild från hyleriet i Valbo.

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för AB Persson Invest, org nr 556527-4767, får härmed avge berättelse över bolagets verksamhet under räkenskapsåret 1 januari 2016 – 31 december 2016. Styrelsen har sitt säte i Östersund.

## Koncernen Persson Invest

Koncernen bedriver handel med personbilar, lastbilar och bussar samt verksamhet inom hyvleri, skog och fastighetsförvaltning.

Omsättningen uppgick under året till MSEK 4 961,1 (4 331,8) och resultatet före skatt till MSEK 372,8 (360,9). Avsättning till Vinständelsstiftelsen Årsringen har påverkat redovisat resultat med MSEK 19,5 (13,8). I resultatet ingår reavinster med sammanlagt MSEK 29,4 jämfört med 97,1 föregående år. Reavinstererna har uppkommit vid avyttringar av fastigheter med MSEK 22,3 (5,2), avyttring av inventarier med MSEK 0,2 (1,2) och vid försäljningar av aktier med MSEK 6,9 (90,7). Nettoinvesteringarna uppgick till MSEK 401,2 (224,9).

De räntebärande skulderna minskade till MSEK 1 568,7 (1 615,6). Av skulderna utgjorde MSEK 543,5 (60,2) skulder i utländsk valuta, motsvarande dotterbolaget Persson Norge AS skuld omräknad i svenska kronor, valutakonton ingående i checkkredit samt skulder i USD. Skulder i USD ingår med MSEK 513,2 (0). Belåningsgraden, det vill säga andelen räntebärande skulder i förhållande till balansomslutningen, var 31,2 (34,3) %.

Koncernens andel av resultatet i Gällö Timber ingår i resultat från andelar i intressebolag med MSEK 16,1 (12,8).

## Skatt

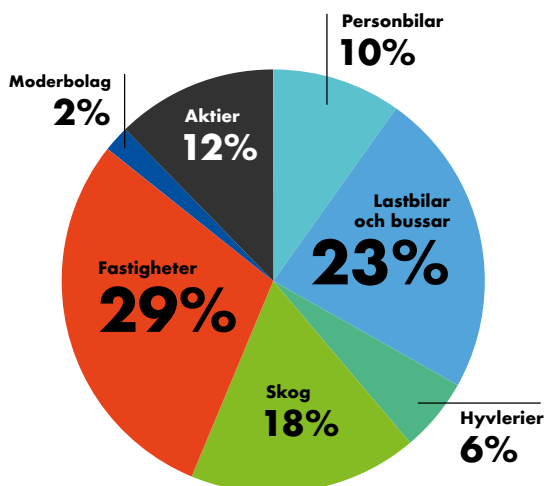
För räkenskapsåret 2016 kommer koncernen att betala MSEK 41,1 (31,2) i inkomstskatt i Sverige och i Norge MNOK 19,4 (14,2), omräknat i MSEK 20,5 (15,0). Totalt MSEK 61,6 (46,2).

## Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Persson Invest har deltagit i nyemission i Diös Fastigheter AB under 2017. Investeringen uppgick till 285,2 MSEK.

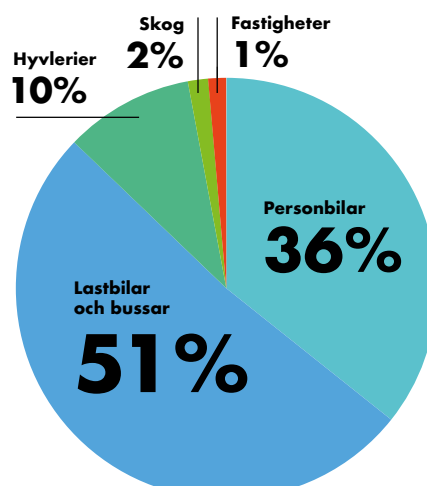
Persson Invest har förvärvat Nordiska Bil AB. Företaget bedriver verksamhet med Volvo, Renault, Dacia, Ford och Nissan personbilar i Norrbotten. År 2016 var företagets omsättning 900,9 MSEK och antalet medarbetare 157 personer. Försäljningen av nya person- och transportbilar var 1 772 enheter och den totala marknadsandelen för personbilsförsäljningen var 32 %. I förvärvet ingår fyra fastigheter i Luleå, Boden, Piteå och Kalix.

## Tillgångarnas värde



Tillgångarnas värde enligt balansräkning 2016-12-31

## Koncernens omsättning



Koncernens omsättning 2016



Magnus Näslund, här med personbilskund på verkstaden i Östersund, bytte under 2016 arbetsplats från servicetekniker på Bilbolaget till tjänstesäljare på Wist Last & Buss.

# Personbilar och transportbilar

Koncernens verksamheter med Volvo och Renault person- och lätta transportbilar bedrevs under 2016 av Bilbolaget Nord AB med försäljning och/eller service i Östersund, Strömsund, Vilhelmina, Lycksele, Umeå, Örnsköldsvik, Härnösand och Sollefteå samt av Eriksson Bil i Norr AB i Gällivare och Kiruna. Därutöver marknadsför koncernen det Renaultägda märket Dacia.

Koncernens verksamheter med Ford person- och lätta transportbilar bedrevs under 2016 av Eriksson Bil med försäljning och service i Gällivare och Kiruna och av Bilbolaget i Östersund.

Personbilsrörelsens omsättning ökade från MSEK 1 653,1 till MSEK 1 778,5. Resultatet efter finansiella poster ökade från MSEK 43,4 till MSEK 50,1. Personbilsrörelsen har under året fortsatt att förbättra lönsamheten.

Personbilsregistreringarna i Sverige ökade under år 2016 med cirka 8 % från 345 108 till 372 318 nya fordon. Koncernens försäljning av nya person- och transportbilar uppgick till 3 218 (3 231) bilar. Koncernens distrikt motsvarar en andel om cirka 4 % av den totala bilförsäljningen i Sverige. Inom distriktet hade Bilbolaget en marknadsandel av personbilsförsäljningen om sammanlagt 22 (23) % och Eriksson Bil en marknadsandel om sammanlagt 35 (32) %. Volvo, Renault och Dacia nådde sammanlagt 24 (25) % för hela landet. Marknadsandel för Ford i Östersund 4 (3) % och i Kiruna och Gällivare 5 (4) %. För hela landet hade Ford 4 (4) %.

Verksamheterna hade under året i genomsnitt 317 (298) medarbetare.

## Investeringar

På Eriksson Bil i Gällivare har vi investerat i en skadeverkstad. Konceptet är nytt och rymmer plåt- och lackverkstad inom samma väggar för kortare ledtider och snabbare fordonshantering. För Bilbolaget i Östersund har vi byggt ett nytt däckhotell med plats för däck till 4 000 kunder.

## Miljö

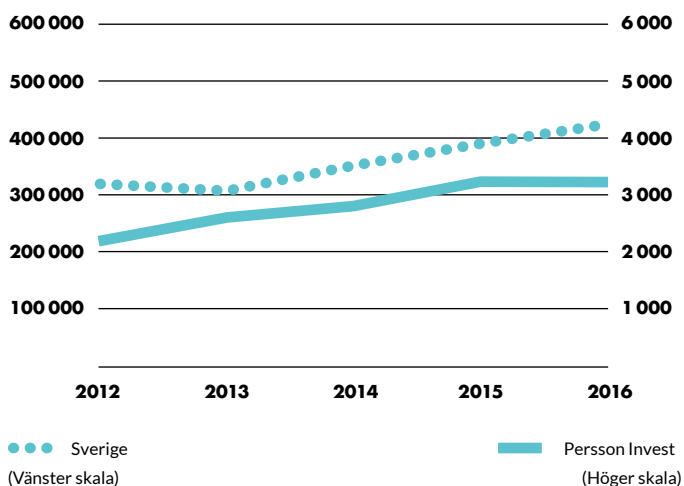
Bränsleförsäljning och biltvättar inom bilhandel är anmälningspliktiga verksamheter enligt miljöbalken. Bilbolaget är miljöcertifierat enligt ISO 14001. Företagen arbetar aktivt för att minimera den direkta miljöpåverkan från verksamheterna, bland annat genom utveckling av arbetssätt för hantering av kemikalier och oljor i verkstäderna. I arbetet ingår även att som rådgivare till kunder verka för ökad försäljning av bilar med lägre miljöbelastning.

Våra leverantörer ger oss tillgång till ett brett register av person- och transportbilar med en rad olika drivmedelsalternativ. Vi erbjuder våra kunder över 30 olika modeller av miljöbilar från Volvo, Renault och Ford. Bland dessa modeller återfinns rena elbilar, laddhybrider, gasdrivna bilar samt miljöbils-klassade modeller med snåla dieselmotorer.

[www.bilbolaget.com](http://www.bilbolaget.com)  
[www.erikssonbil.se](http://www.erikssonbil.se)  
[www.nordiskabil.se](http://www.nordiskabil.se)

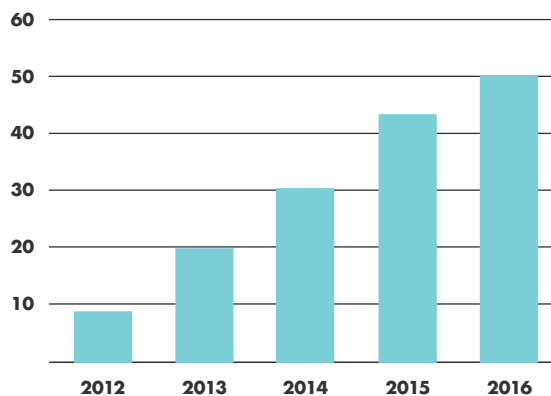


## Nya personbilar



Nya personbilar och transportbilar, antal

## Resultat personbilar



Resultat efter finans, MSEK, personbilar



Magnus Mellgren, Mellgrens entreprenad, i butiken hos Wist Last & Buss i Östersund tillsammans med Agneta Fritzon, teamledare reservdelar.

# Lastbilar och bussar

Wist Last & Buss är Nordens största fristående återförsäljare av lastbilar och bussar.

Den svenska rörelsen med tunga fordon bedrivs av Wist Last & Buss AB med verksamheter i Umeå, Skellefteå, Malå, Örnsköldsvik, Lycksele, Östersund, Strömsund, Sollefteå, Luleå, Piteå, Kalix, Gällivare, Kiruna och Pajala av Wist Last & Buss Syd AB med verksamheter i Uppsala, Västerås, Avesta och Köping och av Wist Last & Buss i Sigtuna AB med verksamhet i Arlandastad.

I början av 2017 har verksamheterna i Wist Last & Buss Syd AB och Wist Last & Buss Sigtuna AB genom fusion uppgått i Wist Last & Buss AB.

Rörelsen med tunga fordon i Norge bedrivs av Wist Last & Buss AS med verksamheter i Trondheim, Molde, Kristiansund, Åndalsnes, Ålesund, Steinkjer, Namsos, Mosjøen, Mo i Rana, Sandnessjøen, Volda, Stjørdal och Sunndalsøra samt i delägda verkstadsföretag belägna i Sjøholt och Larsnes.

Verksamheten med lastbilar och bussar ökade sin omsättning från MSEK 2 129,9 till MSEK 2 571,6. Resultatet efter finansiella poster ökade från MSEK 115,2 till MSEK 135,2.

Wistbolagen hade i genomsnitt 638 (633) medarbetare i Norge och i Sverige.

Wistföretagens distriktsandelar omfattar cirka 17 % av Volvos försäljning i Norge av lastbilar med totalvikt över 10 ton och cirka 13 % av lastbilar i Sverige över 7 ton. Inom distriktet hade Wist Last & Buss AB en marknadsandel om 39 (41) % och Wist Last & Buss Syd AB 38 (35) %. Volvos andel av försäljningen i hela landet uppgick till 41 (39) %. I Norge hade Wist Last & Buss AS 42 (34) % av försäljningen inom distriktet. Volvos andel av försäljningen i hela landet uppgick till 37 (32) %.

Marknadsandel för bussar med totalvikt över 7 ton uppgick för Wist Last & Buss AB till 28 (23) % och för Wist Last & Buss Syd AB 19 (33) %. Volvos andel av försäljningen av bussar i hela landet var 34 (40) %. För Wist i Norge var marknadsandelen 73 (20) % medan Volvos andel var 40 (35) %.

Registreringarna av nya lastbilar över 7 ton ökade i Sverige med 7 % från 5 261 under år 2015 till 6 311 under år 2016. I Norge ökade registreringarna av lastbilar över 10 ton från 4 009 under 2015 till 4 708 under 2017.

I koncernen ingår även Östersunds Lastbilsservice (ÖLAB). Bolaget omsatte under 2016 MSEK 37,4 (37,4) och hade 20 (19) anställda. Bolaget ägs via dess moderbolag ÖLAB Fastighets AB till 76 % av Persson Invest.

## Miljö

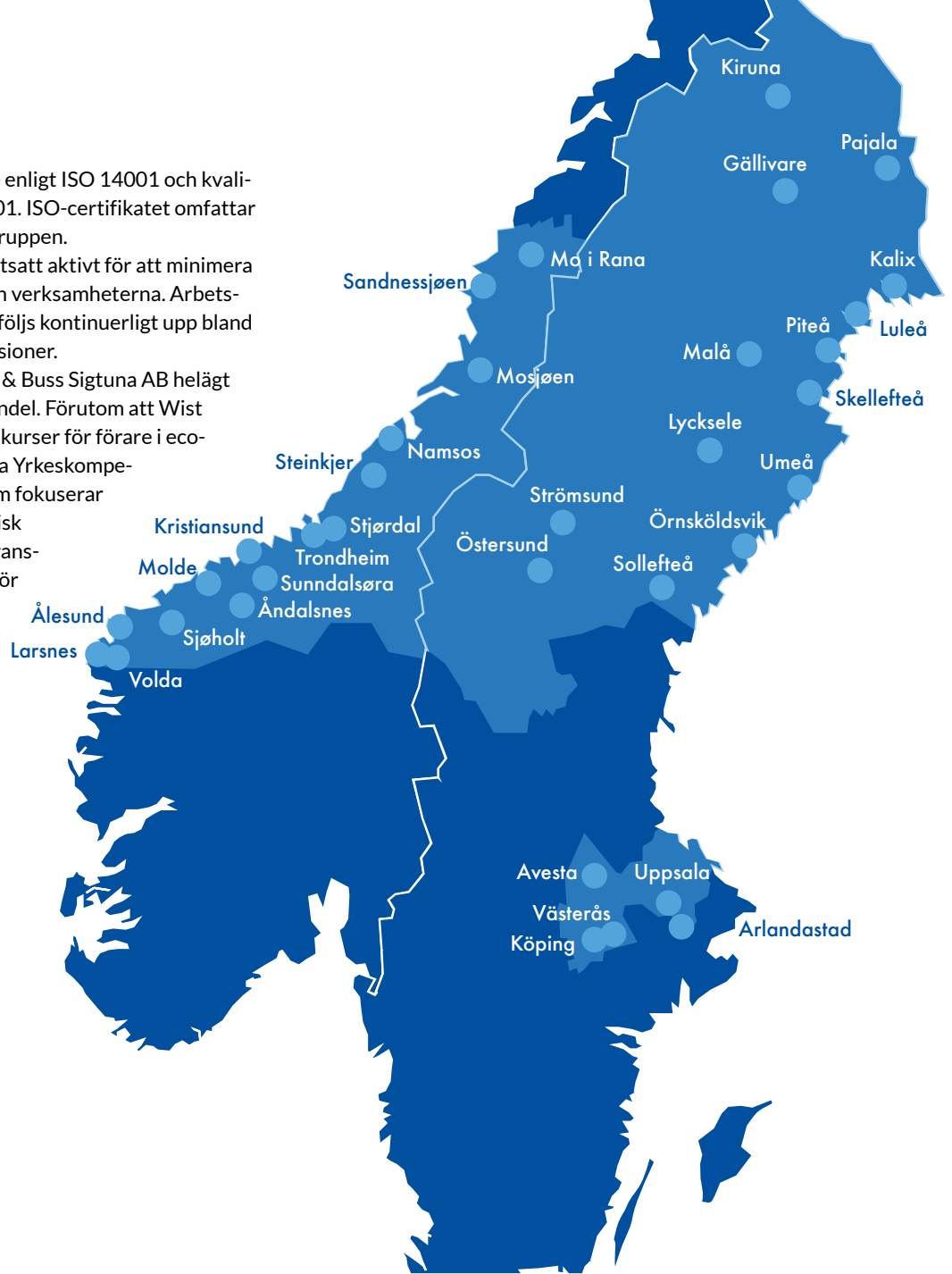
Företagen är miljöcertifierade enligt ISO 14001 och kvalitetscertifierade enligt ISO 9001. ISO-certifikatet omfattar alla anläggningar inom Wist-gruppen.

Inom företagen arbetas fortsatt aktivt för att minimera den direkta miljöpåverkan från verksamheterna. Arbetsättet för kemikaliehantering följs kontinuerligt upp bland annat genom interna ISO-revisioner.

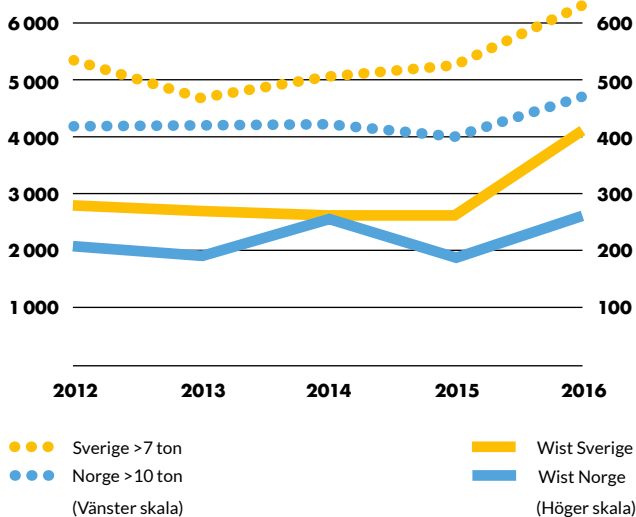
Under 2016 blev Wist Last & Buss Sigtuna AB helägt genom förvärv av minoritetsandel. Förutom att Wist tillsammans med Volvo driver kurser för förare i eco-driving, kan Wist tillhandahålla Yrkeskompetensbevis, YKB-utbildning, som fokuserar på trygg, effektiv och ekonomisk körning, samt Dynafleet, ett transportoptimeringssystem som gör det enkelt att kostnadseffektivt optimera körningen.

Vald strategi för att nå energieffektivitet i buss för lokaltrafik är elektrifiering av drivlinorna. Volvo har helt eldrivna bussar samt laddhybridbussar som körs på elektricitet upp till 70% av körbar tid.

[www.wistlastbuss.com](http://www.wistlastbuss.com)  
[www.olab.se](http://www.olab.se)

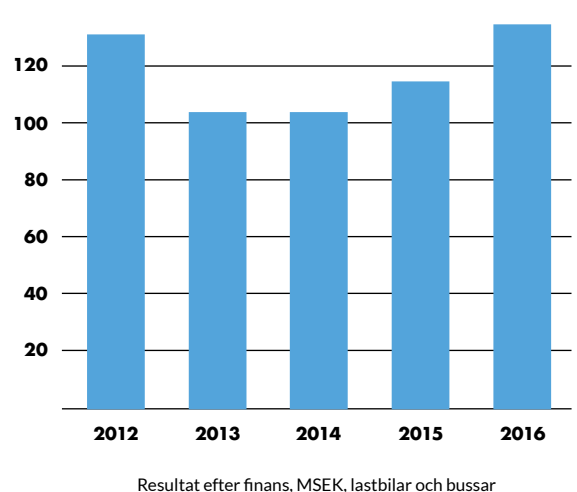


## Nya lastbilar



Nya lastbilar, antal

## Resultat lastbilar och bussar



Resultat efter finans, MSEK, lastbilar och bussar

# Skog



Skogsförvaltningens uppgift är att förvalta koncernens skogsinnehav genom att bedriva ett långsiktigt skogsbruk med god avkastning. Vår målsättning är att öka värdet på skogstillgångarna genom ansvarsfull skogsskötsel med löpande återbeskogning efter avverkning, röjning och gallring samt att uppnå en jämn och uthållig avverkningstakt. Skogsförvaltningen utför 90-åriga avverkningsberäkningar på skogsinnehavet för att säkerställa den årliga avverkningstakten. Avverkningar och tillväxtbefrämjande åtgärder skall utföras på sådant sätt att vi kan bevara den biologiska mångfalden och erbjuda en säker arbetsmiljö.

Skogsförvaltningen administrerar de jakt- och fiskeupplåtelser som följer av skogsinnehaven. Markupplåtelser för grustäkter och vindkraft blir en allt viktigare inkomstkälla. Viltskådning är en verksamhet under utveckling som riktar sig till en ny målgrupp. Bolaget har tillstånd till tre viltskådningsplatser.

Koncernens skogsfastigheter ägs av Persson Invest Skog AB. Under året har avtal tecknats om förvärv av skogsfastigheter om totalt 5 892 (1 716) hektar och avtal om försäljning av skogsfastigheter om 1 522 (2 611) hektar. Sammanlagda skogsarealen omfattar därefter cirka 105 000 hektar och pro-

duktiv areal cirka 80 000 hektar. Den totala virkesvolymen uppgår till 8 540 300 (8 334 302) m<sup>3</sup>sk.

Under 2016 avverkades 195 900 (177 300) m<sup>3</sup>fub, varav cirka 52 800 (43 500) m<sup>3</sup>fub utgör gallringsavverkningar.

Resultatet efter finansiella poster uppgår till MSEK 48,2 (32,3) varav MSEK 22,2 (5,2) utgörs av vinster vid fastighetsförsäljningar.

Under året har 596 (825) ha markberetts och 577 (654) ha röjts. Planteringarna har omfattat 1,9 (1,6) miljoner plant.

De större skogsbilvägarna förbättras löpande för att trygga åtkomligheten under perioder med dålig bärighet. Under 2016 har cirka 25 (18) km färdigställts och renoverats. Investeringar i vägar uppgick till MSEK 2,7 (2,0).

Avverkningarna i våra egna skogar ger ett avgörande tillskott av råvara till sågverket Gällö Timber AB. Persson Invest Skog kommer även fortsättningsvis att i oförändrad omfattning leverera sågtimmer till vårt delägda sågverk. Även för koncernens hyvleriföretag har det egna skogsinnehavet stor betydelse för råvaruförsörjningen. I syfte att förbättra självförsörjningsgraden verkar koncernen för att utöka sitt skogsinnehav.

Skogsförvaltningen hade i genomsnitt 4 (4) medarbetare.

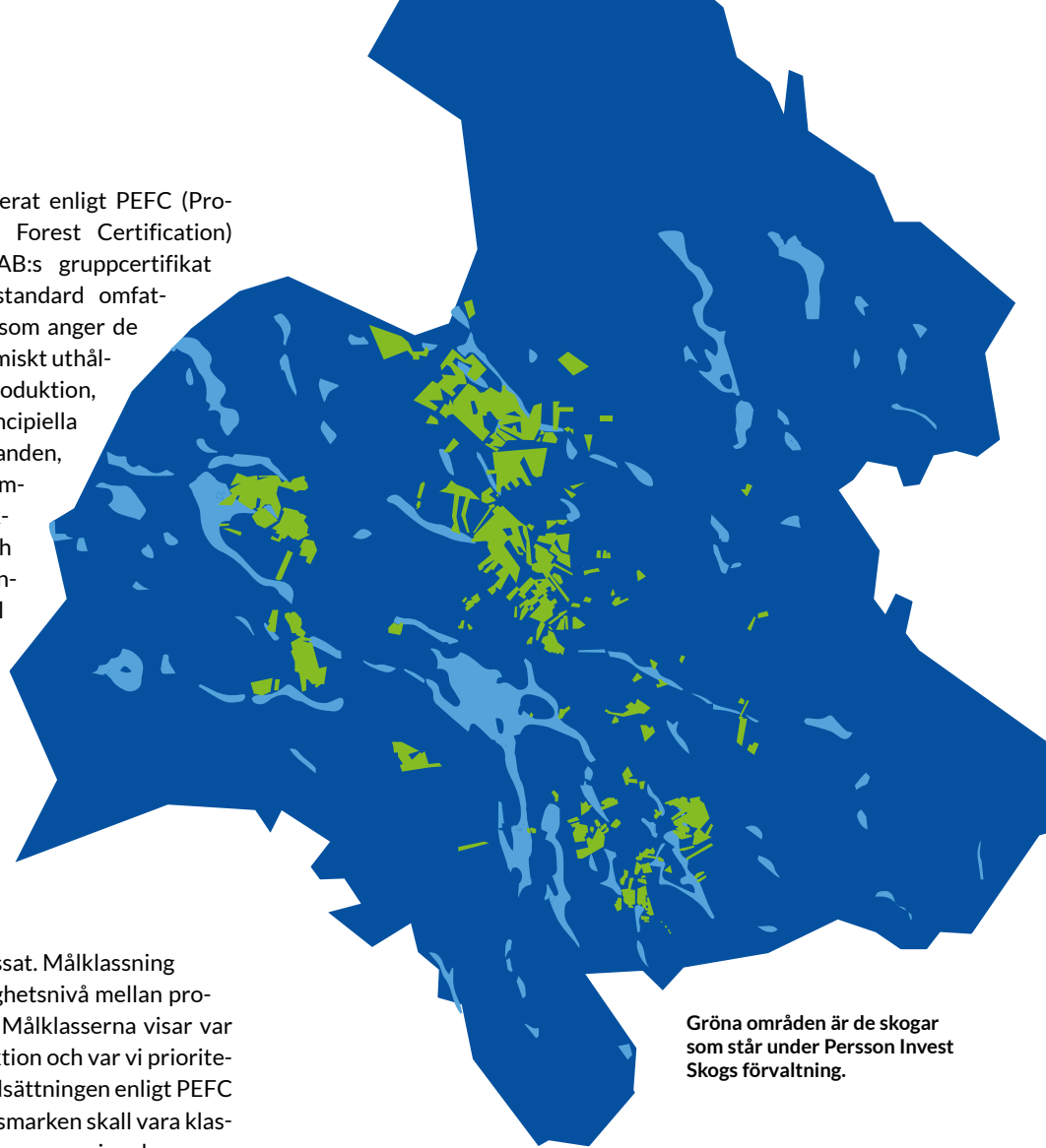
## Miljö

Koncernens skogsinnehav är certifierat enligt PEFC (Programme for the Endorsement of Forest Certification) under Skogscertifiering Prosilva AB:s gruppcertifikat sedan 2002. Svensk PEFC Skogsstandard omfattar tre delar. Skogsskötselstandard som anger de principiella riktlinjerna för en ekonomiskt uthållig och ståndortsanpassad skogsproduktion, social standard som anger de principiella riktlinjerna för anställningsförhållanden, arbetsmiljö, arbetsorganisation, kompetens, relationer med samebefolkning och rennäring, allemansrätt och landsbygdsutveckling samt miljöstandard som anger kraven på hänsyn till natur- och kulturmiljö i skogsbruket. I Sverige är cirka 11 miljoner hektar skogsmark certifierat enligt PEFC. Anställda och underentreprenörer inom skogsbruksverksamheten genomgår regelbundet utbildning inom kultur- och miljöhänsyn.

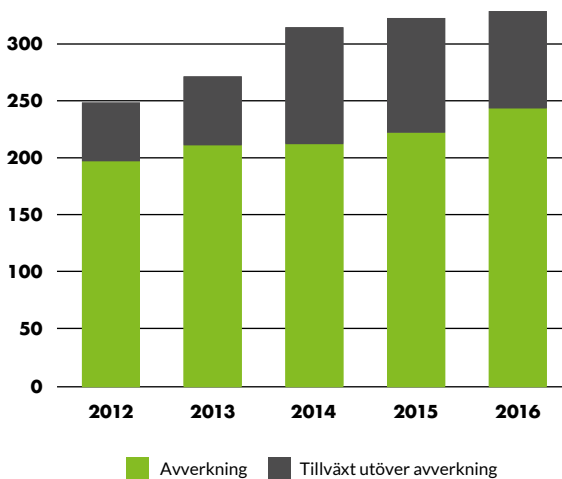
## Målklassning

Koncernens skogsinnehav är målklassat. Målklassning är ett system för avvägning på fastighetsnivå mellan produktion och andra värden i skogen. Målklasserna visar var satsning i första hand sker på produktion och var vi prioriterar andra värden. För att uppfylla målsättningen enligt PEFC krävs att 5 % av den produktiva skogsmarken skall vara klassad enligt målklass NO och NS. Koncernens innehav uppfyller kravet med god marginal då den totala avsättningen är cirka 7 %.

[www.piskog.com](http://www.piskog.com)  
[www.wildjamtland.com](http://www.wildjamtland.com)

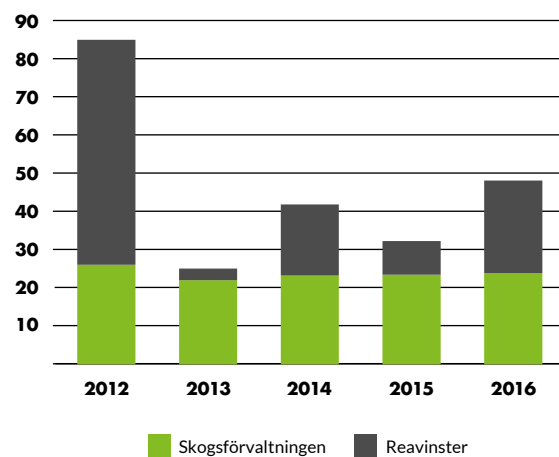


## Tillväxt och avverkning



Tillväxt och avverkning, m³sk

## Resultat skog



Resultat efter finans, MSEK, skog



Anneli Jeppsson, IT-techniker på Ekonomipartner.

# Ekonomipartner

Persson Invest Ekonomipartner AB, som är ett helägt dotterbolag till Persson Invest, svarar för de svenska bilhandelsföretagens redovisning och kreditadministration. Utöver detta ansvarar bolaget även för IT-frågor, centralväxel och lönefunktion för koncernens svenska bolag. Ekonomipartner har även externa uppdrag inom löneadministration. Antalet anställda uppgår till 30 (27) medarbetare och omsättning till MSEK 30,1 (29,1).

[www.perssoninvest.se/ekonomipartner](http://www.perssoninvest.se/ekonomipartner)

# Fastigheter

Under denna rubrik redovisas koncernens fastighetsförvaltning som med gemensam ledning drivs i Småbodarna Fastigheter AB, Odenskogsvägen Fastigheter AB, Östersund Långtradaren 5 AB, Östersund Traktorn 2 AB, Östersund Släpvagnen 10 AB, Bilfastigheter Nord AB, Bilfastigheter Umeå AB, Bilfastigheter Skellefteå AB, Bilfastigheter Uppsala AB, Bilfastigheter Västerås AB, Bilfastigheter Kiruna AB, Bilfastigheter Gällivare AB, Bilfastigheter Luleå AB, ÖLAB Fastighets AB, NHP Sverige AB med dotterbolag samt därutöver av Persson Norge AS med dotterbolag.

Koncernens fastigheter omfattar en uthyrningsbar yta om cirka 173 000 m<sup>2</sup> varav cirka 77 000 m<sup>2</sup> uthyrs till exter-

na hyresgäster. De fastigheter som uthyrs externt är till övervägande del belägna i Östersund och innehåller med några få undantag enbart lokaler. Vid årsskiftet var cirka 95 (96) % av beståndet uthyrt.

Omsättningen under året uppgick till MSEK 162,1 (147,7) och resultatet efter finansiella poster till MSEK 41,0 (36,2).

Av omsättningen utgjorde internhyror MSEK 98,0 (93,4). Resultatet av den interna uthyrningen till bilhandelsrörelsen uppgick till MSEK 28,1 (21,0).

Omsättningen vid uthyrning till externa hyresgäster uppgick till MSEK 64,1 (54,3) och resultatet till MSEK 12,9 (15,2).

## Investeringar

Investeringar i fastigheter, exklusive fastighetsförvärv, uppgick till MSEK 214,4 (155,3).

Fastighetsförvärv har skett av fastigheten Traktorn 2 i Östersund. Genom dotterbolag till delägda bolaget NHP Sverige AB, som ägs tillsammans med NHP Eiendom AS, har tomtförvärv skett vid E6 utanför Stenungsund. På tomten har byggnader blivit uppförda för snabbmatsrestaurangen Burger King samt, med inflyttning under 2017, tankstället Preem.

Under året har Persson Invest förvärvat resterande 50 % i Östersund Släpvagnen 10 AB av den tidigare delägaren NHP Eiendom AS. Nybyggnationer i kvarteret Släpvagnen utgör fastighetsförvaltningens största investering under året.

Utvecklingen av kvarterets köpcentra har pågått kontinuerligt under flera år. Under 2016 har byggnader uppförts för handel med elektronik och kläder.

Fastigheten Svarven i Östersund har renoverats och anpassats för nya hyresgäster. I vår fastighet i Gällivare har en ny skadeverkstad uppförts för Eriks-Bil.

Projektering inför uppförande av fastigheter på Storsjö Strand har skett i delägda bolaget Sjöbodarna. Sjöbodarna ägs till 50% tillsammans med Martinsons Trä. Dotterbolaget Sjöbodarna 4, där projekteringen av den andra etappen skett, har under året avyttrats till Brf Sjöbodarna 2.

Inom dotterbolaget Sjöbodarna 3 pågår en investering i garage hörande till de två bostadskvarteren. I ett senare skede kommer garagebyggnaden att överföras till Brf Sjöbodarna 1 och Brf Sjöbodarna 2.

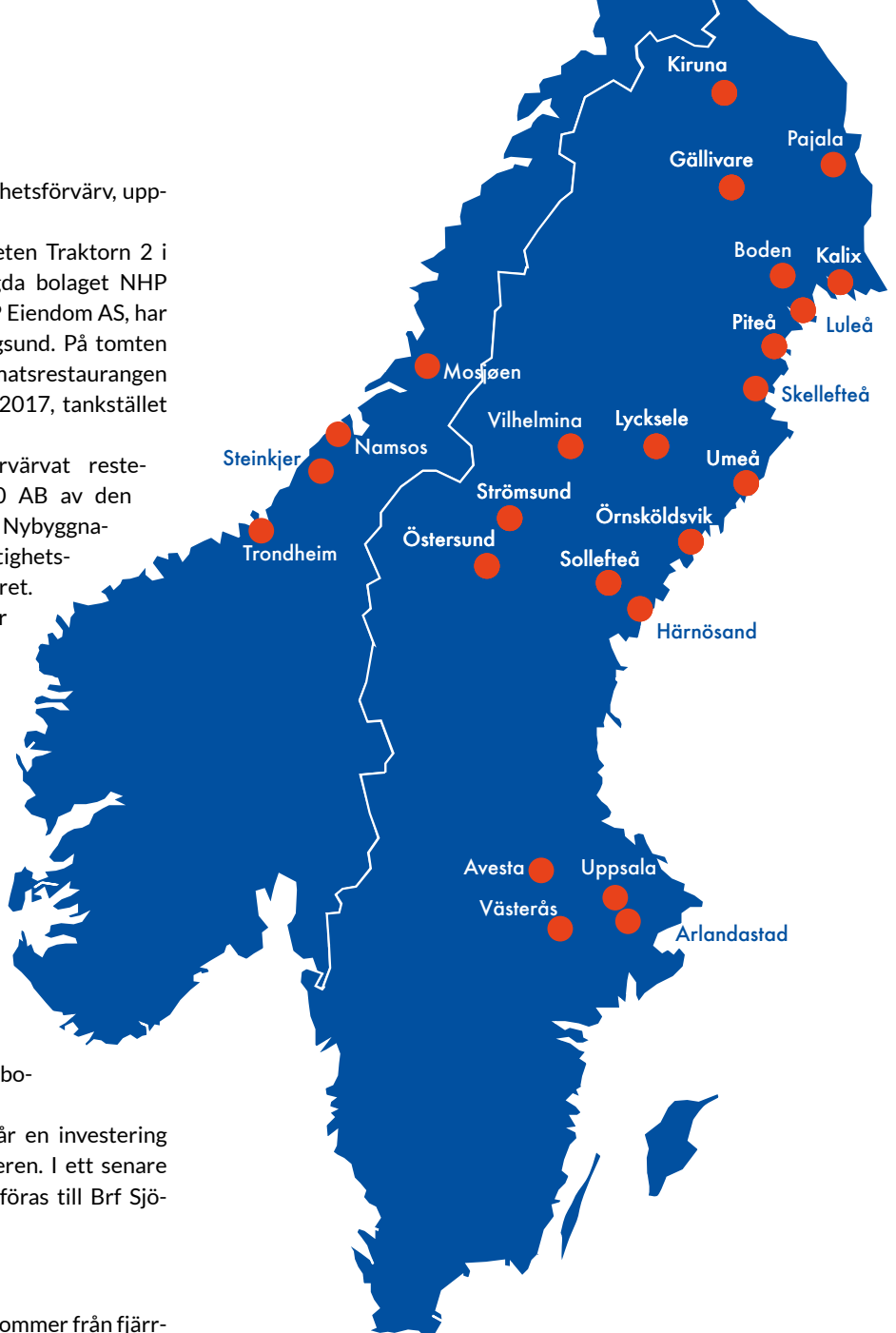
## Miljö

All värme som köps in till våra fastigheter kommer från fjärrvärmeverk. Merparten av fastigheterna har ett datoriserat styr- och reglersystem vilket möjliggör kontroll on-line av temperatur, drifttider och belysning i anläggningarna. Effektiviseringar i fastighetsbeståndet har gett stora energibesparingar. Vid ny- eller ombyggnation av fastigheter installeras värmepumpar för att värma och kyla våra lokaler. Energibesparande åtgärder sker även genom att vi successivt byter ut armaturer till mer energisnåla varianter samt att fläktar monteras i taket för att bättre fördela värmen i anläggningarna. Sänkt energiförbrukning för både el och uppvärmning är ett prioriterat område.

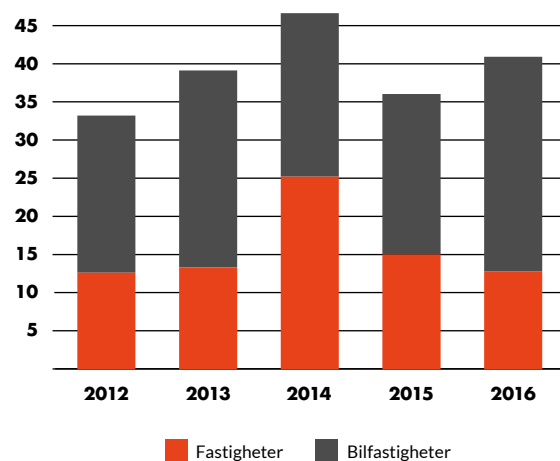
De av våra fastigheter som är byggda under åren 1956-1973 är inventerade avseende PCB. Vid förekomst av PCB har erforderliga åtgärder vidtagits.

Koncernen äger cirka 15 % i Offerdalsvind. Vår andel av den förnyelsebara energi som framställs av bolaget motsvarar för närvarande en betydande del av energibehovet i de fastigheter som vi hyr ut till externa hyresgäster.

[www.perssoninvestfastigheter.se](http://www.perssoninvestfastigheter.se)



## Resultat fastigheter



Resultat efter finans, MSEK, fastigheter



Elmar Swahn på hyvleriet i Valbo gick i pension under 2016.

# Hyvlerier

Verksamheterna vid koncernens hyvlerier i Edsbyn, Åshammar och Valbo bedrivs av Valbo Trä. Bolaget ägdes under 2016 till 69 % av Persson Invest.

Valbo Trä har under året förvärvat samtliga aktier i Valbo Hyvleri AB. Bolaget bedriver vidareförädling av trävaror och är lokaliserat på grannfastigheten till bolagets anläggning i Valbo.

Efter förvärvet av Valbo Hyvleri är den sammanlagda kapaciteten vid de tre enheterna cirka 280 000 m<sup>3</sup> hyvlade trävaror, varav cirka 20 000 m<sup>3</sup> kan impregneras i egen regi. Hyvlerierna säljer även kundanpassade produkter inom sortimentet paneler, list, foder och golv under varumärket Veckebo Såg.

Bolagen omsatte under 2016 MSEK 491,1 (442,4) och resultatet efter finansiella poster uppgick till MSEK 16,0 (15,1). Resultat efter avskrivning av koncerngoodwill uppgår till MSEK 15,6 (14,7). Hyvleriernas produktion var under året 182 042 (162 776) m<sup>3</sup> hyvlade trävaror.

Hyvlerierna hade i genomsnitt 96 (82) medarbetare.

## Investeringar

Årets investeringar, exklusive förvärv av Valbo Hyvleri, uppgår till MSEK 19,3 (20,4). Utöver investering i Valbo Hyvleri utgörs de större investeringarna av uppförande av magasin i Edsbyn, färdigställande av skarvlinje i Åshammar och kaplinje i Edsbyn. Vidare har värmeåtervinningsanläggningen i Valbo uppgraderats.

## Miljö

Utifrån miljörisiker och produktionskapacitet lyder våra hyvlerier under miljöbalkens olika lagar och bestämmelser.

Hyvleriet i Valbo är enligt miljöbalken tillståndspliktigt. Anläggningen har tillstånd omfattande en verksamhet på 80 000 m<sup>3</sup> hyvlade och 20 000 m<sup>3</sup> impregnerade trävaror om år. Anläggningen är belägen på skyddsområde för vattentäkt.

Den under året förvärvade grannindustrin Valbo Hyvleri har ett tillstånd som kommer att införlivas i moderbolaget. Tillståndet omfattar 200 000 m<sup>3</sup>.

Anläggningarna i Edsbyn och Åshammar är endast anmälningspliktiga, eftersom de har en produktion understigande 70 000 m<sup>3</sup>.

Våra hyvleriernas miljörapporter är godkända av respektive kommun och verksamheterna har bedrivits i enlighet med gällande tillstånd.

Valbo Trä är certifierade för tillverkning av hållfastsorterat konstruktionsvirke. Våra produkter är miljödeklarerade. Råvarorna till produktionen kommer, förutom från Gällö Timber, från sågverk i närområdet och från skogsbruk som är certifierat antingen enligt FSC (Forest Stewardship Council) eller PEFC (Programme for the Endorsement of Forest Certification). Våra hyvlerier är certifierade enligt FSC.

För impregneringen inom vår verksamhet används bekämpningsmedel klass 2. I övrigt används endast små mängder av insatsprodukter. Samtliga kemikalier och produkter för tillverkning av emballage uppfyller ställda miljökrav. Även transporter till och från anläggningarna sker med transportörer som uppfyller kraven enligt EURO-klassning. Företaget är anslutet till Reparegistret.

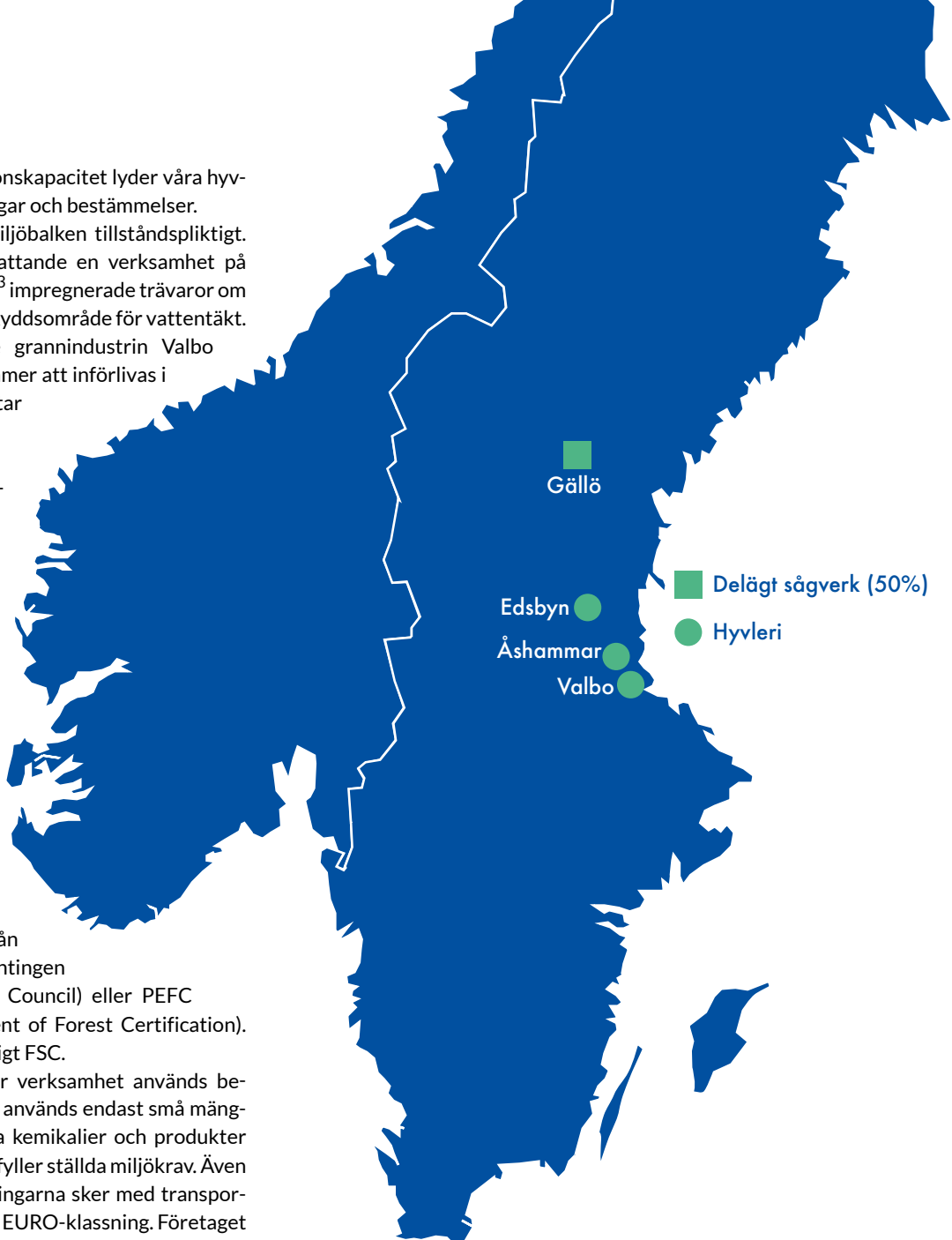
Anläggningarnas värmebehov kommer från egna värmecentraler som drivs med egenproducerat biobränsle.

### Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

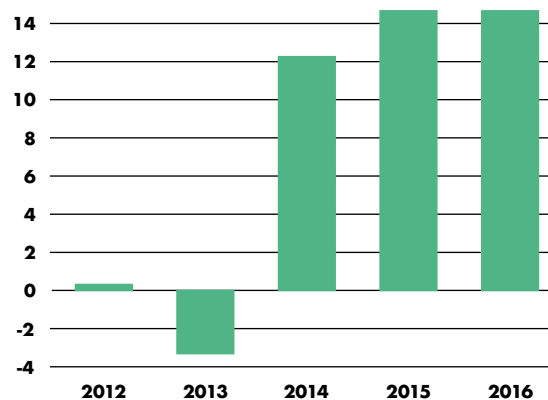
Sedan 1 januari 2017 är Valbo Trä AB ett helägt dotterbolag till AB Persson Invest, sedan en minoritetsandel om 31 % av aktierna förvärvats från AB Dalens Skog & Såg.

[www.valbotra.se](http://www.valbotra.se)

[www.veckebosag.se](http://www.veckebosag.se)



## Resultat hyvlerier



Resultat efter finans, MSEK, hyvlerier

# Koncernen, fem år i sammandrag

MSEK RESULTATRÄKNINGAR	2012	2013	2014	2015	2016
<b>Nettoomsättning</b>	3 978,5	4 136,2	4 275,2	4 331,8	4 961,1
Rörelseresultat	253,5	168,8	211,2	191,6	252,8
Finansiella intäkter	51,5	58,1	120,4	189,2	139,7
Finansiella kostnader	-40,0	-32,0	-34,3	-19,8	-19,7
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	265,0	194,9	297,3	361,0	372,8
Uppskjuten skatt	3,7	8,2	-1,9	-13,1	-8,1
Aktuell skatt	-49,8	-54,4	-55,6	-46,2	-61,6
<b>Årets vinst</b>	218,9	148,7	239,8	301,7	303,1
Hänförligt till:					
Moderföretagets aktieägare	215,6	145,8	232,5	287,6	293,7
Minoritetsintresse	3,3	2,9	7,3	14,1	9,4
BALANSRÄKNINGAR	2012	2013	2014	2015	2016
Anläggningstillgångar	1 839,1	1 807,1	2 111,3	2 290,9	2 634,8
Aktier och andelar	734,5	714,2	717,9	714,8	726,1
Varulager	551,5	595,0	563,7	693,4	724,5
Kundfordringar	220,3	286,7	216,0	250,2	270,1
Kontraktfordringar	318,5	467,6	496,4	325,3	346,3
Övriga omsättningstillgångar	108,5	132,7	127,2	494,7	203,0
<b>Summa tillgångar</b>	3 772,4	4 003,3	4 232,5	4 769,3	4 904,8
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	1 913,5	1 972,3	2 133,4	2 421,6	2 546,6
Innehav utan bestämmande inflytande	21,2	22,3	47,4	56,9	37,1
<b>Summa eget kapital</b>	1 934,7	1 994,6	2 180,8	2 478,4	2 583,7
Avsättningar	230,8	237,7	256,8	283,6	309,8
Långfristiga skulder	317,6	268,9	305,0	310,0	452,0
Kortfristiga skulder	1 289,3	1 502,1	1 489,9	1 697,2	1 559,3
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	3 772,4	4 003,3	4 232,5	4 769,3	4 904,8
KASSAFLÖDESANALYSER	2012	2013	2014	2015	2016
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	299,5	241,2	300,2	292,6	360,3
Förändring av rörelsekapital, kortfristiga fordringar och skulder samt varulager	-191,3	-266,9	119,6	-314,2	353,2
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	108,2	-25,7	419,8	-21,6	713,5
Kassaflöde från investeringar i aktier och andelar, fastigheter, maskiner, inventarier och fordon	-140,6	-125,5	-396,4	-167,1	-406,6
<b>Kassaflöde efter investeringar</b>	-32,4	-151,2	23,4	-188,7	306,9
Utdelning till aktieägare	-42,0	-42,0	-42,0	-42,0	-162,0
Kassaflöde från förändring av skulder till kreditinstitut och övrig finansiering	48,0	210,2	11,9	226,5	-142,1
<b>Årets kassaflöde</b>	-26,4	17,0	-6,7	-4,2	2,8

# Rörelsegrenar, fem år i sammandrag

MSEK	2012	2013	2014	2015	2016
<b>Nettoomsättning</b>					
Personbilar	1 431,0	1 477,4	1 547,6	1 653,1	1 778,5
Lastbilar o bussar	2 125,0	2 237,1	2 219,0	2 129,9	2 571,6
Hyvlari	308,0	323,5	399,4	442,4	491,1
Skog	72,0	67,5	65,7	69,5	76,6
Fastigheter	131,9	135,0	156,0	147,7	162,1
Övrigt	30,6	34,1	38,4	39,8	43,1
Avgår intern försäljning	-120,0	-138,4	-150,9	-150,6	-161,9
Summa	3 978,5	4 136,2	4 275,2	4 331,8	4 961,1

Resultat efter finansiella poster	2012	2013	2014	2015	2016
Personbilar	9,0	20,0	30,5	43,4	50,1
Lastbilar o bussar	131,7	104,3	104,3	115,2	135,2
Hyvlari	0,4	-3,3	12,3	14,7	15,6
Skog	85,0	25,1	41,9	32,3	48,2
Fastigheter	33,3	39,2	46,7	36,2	41,0
Övrigt *)	5,6	9,6	61,6	119,1	82,7
Summa	265,0	194,9	297,3	360,9	372,8

Avkastning på sysselsatt kapital (%)	2012	2013	2014	2015	2016
Personbilar	5,0	8,8	14,0	14,1	14,9
Lastbilar o bussar	28,5	16,0	14,5	15,0	16,1
Hyvlari	3,7	neg	9,0	9,1	9,0
Skog	15,0	5,0	7,3	5,7	7,5
Fastigheter	8,8	8,6	6,1	4,8	4,3

\*) I posten övrigt ingår resultat i moderbolag och resultatandel i intressebolag.

## Koncernen, nyckeltal

	2012	2013	2014	2015	2016
Avkastning på:					
Totalt kapital (%)	8,3	5,8	8,0	8,4	8,1
Eget kapital efter skatt (%)	11,8	7,4	11,5	12,9	12,0
Sysselsatt kapital (%)	10,2	7,0	9,1	9,2	8,8
Soliditet (%)	50,7	49,5	51,5	51,7	52,7
Andel riskbärande kapital (%)	51,6	50,1	52,1	52,3	53,3
Nettoinvesteringar (MSEK)	174,8	120,5	445,1	224,9	401,2
Antal anställda	980	1 026	1 055	1 075	1 118

## Nyckeltalsdefinitioner

### Eget kapital

Redovisat eget kapital inklusive kapitalandelen av obeskattade reserver enligt koncernbalansräkningen.

### Sysselsatt kapital

Totalt kapital minus icke räntebärande kortfristiga skulder och uppskjuten skatt.

### Rörelseresultat brutto

Resultat efter avskrivningar ökat med finansiella intäkter. I förekommande fall ingår även reavinster.

### Avkastning på totalt kapital

Rörelseresultat brutto i förhållande till genomsnittlig balansomslutning.

### Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

### Avkastning på sysselsatt kapital

Rörelseresultat brutto i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

### Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

### Andel riskbärande eget kapital

Redovisat eget kapital plus uppskjuten skatt på obeskattade reserver i förhållande till balansomslutningen.

# Moderbolaget, ägare och utsikter för 2017

AB Persson Invest har sitt säte i Östersund och bedriver de verksamheter som följer av bolagets ställning som moderbolag i koncernen. Moderbolaget omsatte under året MSEK 12,9 (10,7). Antal helårsanställda har uppgått till 13 (12) varav 5 (5) kvinnor. Av bolaget utbetalda löner och ersättningar framgår av not 7 sidan 37. Av de anställda i moderbolaget arbetar 7 (6) inom fastighetsförvaltningen.

## Ägare

AB Persson Invest är ett familjeföretag som ägs av Brita Sandven, Gunilla Johansson, Nils Warg, Emma Warg, Mattias Warg, Bob Persson, Anna Persson och Marja Persson. Aktier som ingått i Margareta Lundstams dödsbo har under året blivit tilldelade Brita Sandven. Dagens ägare är ättlingar till grundaren Sven O. Persson i andra, tredje respektive fjärde generationerna. Ägarna har beslutat att merparten av genererade vinstmedel skall återinvesteras inom Persson Invests verksamhet.

## Utsikter för 2017

Vi har börjat det nya året med en lägre orderstock av lastbilar än i fjol, vilket hänger samman med betydande leveranser i slutet av 2016. Följaktligen möter vi en utmaning att öka takten på fordonsförsäljningen.

Trots det tyder alla tecken på att vi kommer att uppleva det fjärde året i rad med starka konjunkturen i samtliga verksamhetsgrenar. Årets prognoser för köpkraft och aktivitet hos våra bilkunder är starka. Uppgången på byggmarknaderna fortsätter till gagn för våra hyvlerier och virkespriser.

Följderna av låga malmpriser är fortsättningsvis ett osäkerhetsmoment för vår fordonsverksamhet i Malmfälten.

Ju längre tiden går med goda konjunkturen, ju högre är sannolikheten för en vändning till det sämre. Därför försöker vi hålla en hög omsättning av våra lager.

Under året sker inflyttning i samtliga lägenheter i vårt första husbygge på Storsjö Strand i Östersund, Sjöbodarna. Investeringarna i Sjöbodarnas andra etapp fortsätter. Preem har 2017 invigt sitt tankställe på NHP Sverige AB:s truck stop vid E6 i Stenungsund. Bolaget kommer att utveckla området vidare.

Under förutsättning att konjunkturerna håller i sig förväntar vi oss ett resultat 2017 i samma storleksordning som de tre föregående åren.

## Förslag till vinstdisposition

Enligt koncernbalansräkningen uppgår fritt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare till KSEK 2 546 578 varav KSEK 303 106 utgör årets vinst.

Enligt AB Persson Invests balansräkning per 2016-12-31 uppgår fritt eget kapital till KSEK:

Balanserade vinstmedel 2015 .....	1 498 002
Årets vinst .....	189 733
Summa .....	1 687 735

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att ovanstående belopp disponeras enligt följande:

Till aktieägarna utdelas.....	60 000
Balanseras i ny räkning.....	1 627 735
Summa .....	1 687 735

Styrelsen föreslår att utdelning lämnas med 60 000 000 kronor, vilket motsvarar 500 kronor per aktie.

Utbetalning av utdelningen skall ske i anslutning till årsstämman.

### Yttrande från styrelsen

Styrelsen anser att den föreslagna vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Yttrandet skall ses mot bakgrund av den information som framgår av årsredovisningen. Företagsledningen planerar inga väsentliga förändringar av befintlig verksamhet såsom väsentliga investeringar, försäljningar eller avveckling.

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande tilläggsupplysningar.

# Resultaträkningar

(KSEK)	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2016	2015	2016	2015
<b>Rörelsens intäkter</b>					
Nettoomsättning	2, 3	4 961 129	4 331 823	12 874	10 735
Förändring av lager färdiga varor		8 073	-7 058	-	-
Övriga rörelseintäkter	4	28 680	15 381	4	84
<b>Summa rörelseintäkter</b>		<b>4 997 882</b>	<b>4 340 146</b>	<b>12 878</b>	<b>10 819</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>					
Råvaror och förnödenheter		-396 869	-346 294	-	-
Handelsvaror		-3 198 460	-2 699 370	-	-
Övriga externa kostnader	5, 6	-354 633	-352 745	-9 138	-8 752
Personalkostnader	7	-692 144	-648 305	-15 609	-15 098
Avskrivningar	8	-102 995	-101 846	-311	-219
<b>Summa rörelsekostnader</b>		<b>-4 745 101</b>	<b>-4 148 560</b>	<b>-25 058</b>	<b>-24 069</b>
<b>RÖRELSERESULTAT</b>		<b>252 781</b>	<b>191 586</b>	<b>-12 180</b>	<b>-13 250</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>					
Resultat från andelar i koncernföretag		6 912	87 093	40 624	158 880
Resultat från andelar i intresseföretag		12 840	11 145	6 750	-8 169
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	9	65 673	62 372	52 197	49 849
Valutakursnetto		13 177	-15 017	16 626	-14 911
Ränteintäkter		41 144	43 555	433	589
Ränteintäkter från koncernbolag		-	-	19 306	17 010
Räntekostnader		-19 715	-19 811	-7 148	-6 813
Räntekostnader till koncernbolag		-	-	-162	-272
<b>Finansnetto</b>		<b>120 031</b>	<b>169 337</b>	<b>128 626</b>	<b>196 163</b>
<b>RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER</b>		<b>372 812</b>	<b>360 923</b>	<b>116 446</b>	<b>182 913</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>					
Erhållna koncernbidrag		-	-	106 100	98 100
Lämnade koncernbidrag		-	-	-5 300	-3 700
<b>RESULTAT FÖRE SKATT</b>		<b>372 812</b>	<b>360 923</b>	<b>217 246</b>	<b>277 313</b>
Skatt	10	-69 706	-59 269	-27 513	-18 392
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>303 106</b>	<b>301 654</b>	<b>189 733</b>	<b>258 921</b>
<b>Hänförligt till:</b>					
Moderföretagets aktieägare		293 719	287 551	-	-
Innehav utan bestämmande inflytande		9 387	14 103	-	-

# Balansräkningar

(KSEK)	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>					
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>					
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>					
Goodwill	11	6 918	12 989	-	-
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>6 918</b>	<b>12 989</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>					
Byggnader och mark	12	1 464 546	1 387 157	-	-
Förvaltningsfastigheter	13	623 033	478 094	-	-
Maskiner och andra tekniska anläggningar	14	46 139	31 234	-	-
Inventarier, verktyg och installationer	15	107 323	106 026	1 224	673
Uthyrningsfordon	16	57 562	54 586	-	-
Pågående nyanläggningar	17	84 653	33 222	-	-
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>2 383 256</b>	<b>2 090 319</b>	<b>1 224</b>	<b>673</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>					
Andelar i koncernföretag	18			358 990	385 620
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	19	66 794	64 306	47 943	47 943
Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag					
Andra långfristiga värdepappersinnehav	20	659 344	650 450	525 601	526 512
Fordringar hos koncernföretag				1 227 057	1 375 714
Bostadsrätter		1 247	1 247	1 247	1 247
Andra långfristiga fordringar	21	243 356	186 418	76 479	86 395
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>970 741</b>	<b>902 421</b>	<b>2 237 317</b>	<b>2 423 431</b>
<b>SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>3 360 915</b>	<b>3 005 729</b>	<b>2 238 541</b>	<b>2 424 104</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>					
<b>Varulager</b>					
Råvaror och förnödenheter		29 812	19 426	-	-
Färdiga varor och handelsvaror		691 454	670 203	-	-
Pågående arbeten		3 260	3 743	-	-
<b>Summa varulager</b>		<b>724 526</b>	<b>693 372</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>					
Kundfordringar		270 085	250 248	552	470
Kontraktfordringar		346 309	325 306	-	-
Fordringar hos koncernföretag		-	-	207 379	96 687
Aktuell skattefordran		-	-	554	9 540
Övriga fordringar	21	143 724	438 217	27 661	12 250
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		40 681	40 703	986	995
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>800 799</b>	<b>1 054 474</b>	<b>237 132</b>	<b>119 942</b>
<b>Kassa och bank</b>		<b>18 510</b>	<b>15 678</b>	<b>9</b>	<b>-</b>
<b>SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>1 543 835</b>	<b>1 763 524</b>	<b>237 141</b>	<b>119 942</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>4 904 750</b>	<b>4 769 253</b>	<b>2 475 682</b>	<b>2 544 046</b>

# Balansräkningar

(KSEK)	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>					
<b>EGET KAPITAL</b>	22				
<b>Bundet eget kapital</b>					
		12 000	12 000	12 000	12 000
Bundna reserver		-	-	3 150	3 150
<b>Summa bundet eget kapital</b>		-	-	15 150	15 150
<b>Fritt eget kapital</b>					
Annat eget kapital inklusive årets resultat		2 534 578	2 409 570		
Balanserat resultat		-	-	1 498 002	1 401 081
Årets resultat		-	-	189 733	258 921
<b>Summa fritt eget kapital</b>		-	-	1 687 735	1 660 002
<b>Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		2 546 578	2 421 570		
Innehav utan bestämmande inflytande		37 106	56 861		
<b>Summa eget kapital</b>		2 583 684	2 478 431	1 702 885	1 675 152
<b>Avsättningar</b>					
Avsättningar för pensioner		116 956	109 634	15 045	13 417
Uppskjutna skatteskulder	23	162 459	153 159	-	-
Övriga avsättningar		30 320	20 802	-	-
<b>Summa avsättningar</b>		309 735	283 595	15 045	13 417
<b>Långfristiga skulder</b>					
Skulder till kreditinstitut	24	149 496	152 623	-	-
Skulder till aktieägare		289 071	151 795	280 571	143 295
Övriga skulder		13 455	5 589	-	-
<b>Summa långfristiga skulder</b>		452 022	310 007	280 571	143 295
<b>Kortfristiga skulder</b>					
Checkräkningskredit	25	71 741	188 474	21 793	152 968
Skulder till kreditinstitut	26	927 973	1 007 517	353 764	485 000
Förskott från kunder		2 991	4 037	-	-
Leverantörsskulder		200 719	188 531	2 470	1 896
Skulder till koncernföretag		-	-	83 765	57 398
Skatteskulder		21 235	13 804	-	-
Övriga skulder		113 480	102 609	9 693	10 094
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	221 170	192 248	5 696	4 826
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		1 559 309	1 697 220	477 181	712 182
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		4 904 750	4 769 253	2 475 682	2 544 046

# Rapport över förändring i eget kapital

Förändring av eget kapital koncernen	Aktie- kapital	Annat eget kapital	Summa eget kapital		Totalt eget kapital
			hänförligt till moderföretagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	
Ingående balans 2015-01-01 *)	12 000	2 162 088	2 174 088	47 438	2 221 526
Insättning från innehavare utan bestämmande inflytande				150	150
Förvärv				-2 855	-2 855
Årets omräkningsdifferens		-12 557	-12 557	-285	-12 842
Utdelning till aktieägare		-42 000	-42 000	-1 690	-43 690
Justering fordran efter omklassificering finansiella leasingavtal		17 409	17 409	0	17 409
Årets vinst		284 630	284 630	14 103	298 733
<b>Utgående balans 2015-12-31</b>	<b>12 000</b>	<b>2 409 570</b>	<b>2 421 570</b>	<b>56 861</b>	<b>2 478 431</b>
Ingående balans 2016-01-01	12 000	2 409 570	2 421 570	56 861	2 478 431
Insättning från innehavare utan bestämmande inflytande				1 168	1 168
Årets omräkningsdifferens		15 087	15 087	173	15 260
Utdelning till aktieägare		-162 000	-162 000	-1 657	-163 657
Förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande		-21 798	-21 798	-28 826	-50 624
Årets vinst		293 719	293 719	9 387	303 106
<b>Utgående balans 2016-12-31</b>	<b>12 000</b>	<b>2 534 578</b>	<b>2 546 578</b>	<b>37 106</b>	<b>2 583 684</b>

\*) Ingående balans 150101 har rättats med 40 674 kkr avseende omräkning av fordran avseende leasing. Den huvudsakliga orsaken till rättelsen är att den initiala justeringen av eget kapital vid införandet av K3 påverkade eget kapital negativt med ett för högt belopp.

Förändring av eget kapital moderbolaget	Aktie- kapital	Bundna reserver	Övrigt fritt eget kapital	Årets resultat	Summa fritt eget kapital
Ingående balans 2015-01-01	12 000	3 150	1 257 269	185 812	1 443 081
Resultatdisposition enligt beslut av årsstämma			185 812	-185 812	0
Utdelning till aktieägare			-42 000		-42 000
Årets vinst				258 921	258 921
<b>Utgående balans 2015-12-31</b>	<b>12 000</b>	<b>3 150</b>	<b>1 401 081</b>	<b>258 921</b>	<b>1 660 002</b>
Ingående balans 2016-01-01	12 000	3 150	1 401 081	258 921	1 660 002
Resultatdisposition enligt beslut av årsstämma			258 921	-258 921	0
Utdelning till aktieägare			-162 000		-162 000
Årets vinst				189 733	189 733
<b>Utgående balans 2016-12-31</b>	<b>12 000</b>	<b>3 150</b>	<b>1 498 002</b>	<b>189 733</b>	<b>1 687 735</b>

# Kassaflödesanalys

(KSEK)	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>				
Rörelseresultat	252 781	191 586	-12 180	-13 250
Förändring av avsättningar	18 998	5 298	1 628	638
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	-26 360	7 347		
Avskrivningar	102 995	101 846	311	219
Betald skatt	-86 099	-80 904	-30 036	-28 620
Resultat från andelar i intressebolag	10 000			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	107 728	87 267	99 473	48 775
Räntekostnader	-19 715	-19 811	-7 310	-7 085
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>360 328</b>	<b>292 629</b>	<b>51 886</b>	<b>677</b>
<b>FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITAL</b>				
Kundfordringar	-19 837	-34 238	-82	-373
Övriga omsättningstillgångar	350 592	-164 549	-3 893	-3 851
Varulager	-31 154	-129 635	-	-
Leverantörsskulder	12 188	-2 170	574	-1 125
Övriga kortfristiga räntefria skulder	41 422	16 378	469	966
Förändring av rörelsekapital	353 211	-314 214	-2 932	-4 383
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>713 539</b>	<b>-21 585</b>	<b>48 954</b>	<b>-3 706</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>				
Investering i aktier och andelar	-3 699	-5 708	-64 184	-5 558
Försäljning av aktier och andelar	7 122	93 765	313	100 481
Investering i fastigheter	-334 223	-217 325	-	-
Försäljning av fastigheter	46 978	58 957	-	-
Investering i maskiner och tekniska anläggningar	-21 818	-20 701	-	-
Försäljning av maskiner och tekniska anläggningar	35	-	-	-
Investering i inventarier	-23 318	-28 277	-896	-194
Försäljning av inventarier	238	1 975	34	7
Nettoinvestering uthyrningsfordon	-77 925	-49 835	-	-
Utdelning från koncernbolag	-	-	40 311	65 426
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-406 610</b>	<b>-167 149</b>	<b>-24 422</b>	<b>160 162</b>
<b>Kassaflöde efter investeringar</b>	<b>306 929</b>	<b>-188 734</b>	<b>24 532</b>	<b>156 456</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>				
Utdelning till aktieägare	-162 000	-42 000	-162 000	-42 000
Förändring av skulder till kreditinstitut	-199 404	181 088	-262 411	118 238
Förändring av långfristiga fordringar	-36 722	25 996	9 916	25 796
Erhållna koncernbidrag	-	-	94 400	127 400
Förändring i innehav utan bestämmande inflytande	-51 113	-1 945	-	-
Övrig finansiering	145 142	21 423	295 572	-385 890
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-304 097</b>	<b>184 562</b>	<b>-24 523</b>	<b>-156 456</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>2 832</b>	<b>-4 172</b>	<b>9</b>	<b>-</b>
Likvida medel vid årets början	15 678	19 850	-	-
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>18 510</b>	<b>15 678</b>	<b>9</b>	<b>-</b>

# Noter

## Not 1

### Redovisningsprinciper

Företaget tillämpar Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

### Rättelse av jämförelseperiod

I resultaträkningen för koncernen 2015 har justering gjorts för finansiell leasing vilket har ökat nettoomsättningen med 79.792 kkr, handelsvaror med 76.047 kkr, skatt med 824 kkr och årets resultat med 2.921 kkr. I balansräkningen för koncernen per 2015-12-31 har andra långfristiga fordringar ökat med 52.146 kkr avseende justering utifrån ovan effekt 2015 och avseende historisk rättelse fordran avseende finansiell leasing. Detta har även påverkat uppskjutna skatteskulder i koncernen som ökat med 11.472 kkr och balanserat resultat som ökat med 40.674 kkr samt årets resultat 2.921 kkr. Den huvudsakliga orsaken till den historiska rättelsen är att den initiala justeringen av eget kapital vid införandet av K3 påverkade eget kapital negativt med ett för högt belopp.

### Princip för upprättande

#### avkassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen visar bolagets (koncernens) förändringar av likvida medel under räkenskapsåret. Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- och utbetalningar.

### Värderingsprinciper

#### Fordringar

Fordringar tas upp till det belopp som de efter en individuell prövning beräknas inbringa. Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats efter balansdagens kurser. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs. Vinster och förluster på fordringar och skulder av rörelsekaraktär netto redovisas bland övriga rörelseintäkter alternativt övriga rörelsekostnader.

#### Övriga tillgångar, avsättningar och skulder

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärdet om inget anges nedan.

#### Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av anskaffnings- och nettoförsäljningsvärde. Vid bestämmande av anskaffningsvärdet är först in-först ut principen tillämplig. Produkter av egen tillverkning har värderats till produktionskostnad eller nettoförsäljningsvärde om detta varit lägre. Erforderligt avdrag för inkurans har skett.

#### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillkommande utgifter inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med posten kommer att tillfalla företaget och att anskaffningsvärdet för densamma kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer. I bolaget redovisas samtliga lånekostnader som kostnader i den period de uppkommer. Då skillnaden i förbrukningen av en materiell anläggningstillgångs betydande komponenter bedöms vara väsentlig, delas tillgången upp på dessa komponenter. Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Om en tillgång har delats upp på olika komponenter skrivs respektive komponent av separat över dess nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas när den materiella anläggningstillgången kan tas i bruk. Materiella anläggningstillgångars nyttjandeperioder uppskattas till: fordon 3-10 år, datautrustning 3-5 år, övriga maskiner och inventarier 3-10 år, stomme 50-100 år, inre ytskikt/hyresgästpassningar 25 år, fasad, fönster, entréer, yttertack, VS, el 50 år, ventilation 30 år, hissar, portar, tekniska installationer 25 år, markanläggningar 2-5%. Goodwill skrivs av på 5 år. Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns indikationer på att förväntad förbrukning har förändrats väsentligt jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Då företaget ändrar bedömning av nyttjandeperioder, omprövas även tillgångens eventuella restvärde. Effekten av dessa ändringar redovisas framåtriktat.

### Nedskrivningsbedömning av

#### materiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag analyserar företaget redovisade värden för immateriella och materiella anläggningstillgångar för att fastställa om det finns indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av en eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

### Nedskrivningsbedömning av

#### finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag analyserar företaget redovisade värden för finansiella anläggningstillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Eventuell nedskrivning beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av de framtida kassaflöden tillgången förväntas ge.

### Redovisning av intäkter

#### Försäljning av varor (fordon, sågade trävaror och timmer)

Som inkomst redovisar företaget det verkliga värdet av vad som erhålls eller kommer att erhållas. Företaget redovisar därför inkomst till nominellt belopp (fakturabelopp) om bolaget får ersättningen i likvida medel direkt vid leverans eller inom normala kredittider. Avdrag görs för lämnade rabatter. Inkomsten från försäljning av varor redovisas som intäkt när följande villkor är uppfyllda; de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen, bolaget behåller inte något engagemang i den löpande förvaltningen och utövar någon reell kontroll över de varor som sålts, inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som företaget ska få av transaktionen kommer att tillfalla företaget och de utgifter som uppkommer eller som förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

#### Uthyrning av fordon

Intäkter från uthyrning av fordon redovisas linjärt under avtalsperioden.

#### Utförande av servicearbete

Intäkter från servicearbete redovisas i resultaträkningen baserade på färdigställandegraden på balansdagen (successiv vinstavräkning). Färdigställandegraden fastställs genom en bedömning av utförda tjänster och insatt material per balansdagen.

#### Leasing

I koncernen redovisas ett finansiellt leasingavtal som ett avtal enligt vilket de ekonomiska riskerna och fördelarna som förknippas med ägandet av en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Vid leasingperiodens början redovisas en försäljningsintäkt till tillgångens verkliga värde. Tillgångens bokförda värde redovisas som kostnad vid leasingperiodens början. Ränta intäktsförs löpande under leasingperioden. Övriga leasingavtal klassificeras som operationell leasing. Samtliga leasingavtal i moderbolaget redovisas enligt reglerna för operationell leasing.

#### Hysesintäkter och försäljning av fastigheter

Hysesintäkter resultatförs i den period de avser. Vid förtidsinlösen av hyreskontrakt periodiseras ersättningen över det ursprungliga kontraktets löptid, såvida inte nytt kontrakt tecknats då inlösenbeloppet resultatförs i sin helhet. Intäkter från fastighetsförsäljningar resultatredovisas på kontraktetsdag, såvida det inte strider mot särskilda villkor i köpekontraktet.

#### Ränta och utdelning

Ränta och utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen samt att inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

#### Pensioner

Alla pensionsutfästelser som inte övertagits av försäkringsbolag eller på annat sätt säkerställts genom fondering hos extern part skuldförs i balansräkningen.

# Noter

## Skatter inklusive uppskjuten skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Aktuell skatteskuld beräknas enligt den skattesats som gäller på balansdagen. De enskilda bolagens obeskattade reserver redovisas i koncernens balansräkning uppdelade på 22% avsättning för uppskjuten skatt och 78% bundet eget kapital. I resultaträkningen har bokslutsdispositioner uppdelats på uppskjuten skatt och årets resultat. För temporära skillnader innebär att det redovisade värdet på en tillgång eller skuld skiljer sig från det skattemässiga värdet, har uppskjuten skatteskuld beräknats med 22%. Vid förvärv av bolag har tillgångar och skulder marknadsvärderats och för avskrivningsbara tillgångar har avsättning för uppskjuten skatt gjorts med 22%.

## Derivatinstrument och säkringsredovisning

Företaget ingår derivatransaktioner med syfte att hantera valutarisker. Företaget tillämpar säkringsredovisning. Omvärdering sker ej av den säkrade posten om det finns en motsatt värdeförändring på säkringsinstrumentet. För säkring av fordran eller skuld i utländsk valuta användas valutaterminer. Den säkrade posten värderas till terminskurs. I de fall där skillnaden mellan terminskurs och avistakurs är väsentlig värderas fordran eller skulden till avistakurs och terminspremien periodiseras över terminskontraktets löptid.

## Redovisning av eventalförpliktelser

En eventalförpliktelse är en möjlig förpliktelse till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas

av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller en befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet. Eventalförpliktelser redovisas i not 30.

## Koncernredovisning

Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden, vilket bl a innebär att dotterbolagens vinstmedel ej ingår i koncernens kapital, om vinstmedlen skapats före tidpunkten för dotterbolagens införlivande i koncernen. Om anskaffnings-kostnaden för aktier i ett dotterbolag är högre än samma dotterbolags egna kapital vid förvärvstillfället, inklusive eget kapital i obeskattade reserver, uppkommer ett sk övervärde. Övervärdet fördelas på olika tillgångsposter i förhållande till deras bedömda värden. Resterande övervärde anses vara goodwill. Omräkning av utländska dotterbolags balans- och resultaträkningar sker enligt dagskursmetoden. Detta innebär att tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurser samt att samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferensen förs direkt till koncernens egna kapital. Andelar i intressebolag redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

## Koncernbidrag i moderbolaget

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

## Upplysningar till enskilda poster. (Noter i KSEK.)

Not 2 Nettoomsättning Fördelning per rörelsegren	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Personbilar	1 778 502	1 653 124	-	-
avgår internomsättning	-7 266	-2 858	-	-
Lastbilar o bussar	2 571 594	2 129 955	-	-
avgår internomsättning	-17 846	-17 316	-	-
Hyvljerier	491 095	442 387	-	-
Skog	76 612	69 485	-	-
Fastigheter	162 109	147 702	-	-
avgår internomsättning	-98 042	-94 195	-	-
Övrigt	43 100	39 797	12 874	10 735
avgår internomsättning	-38 729	-36 258	-	-
<b>Summa</b>	<b>4 961 129</b>	<b>4 331 823</b>	<b>12 874</b>	<b>10 735</b>

Not 2 Nettoomsättning, forts. Fördelning per geografisk marknad	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Sverige	4 171 986	3 680 673	12 810	10 675
avgår internomsättning	-142 105	-129 248	-	-
Norge	941 642	789 032	64	60
avgår internomsättning	-20 628	-21 379	-	-
Övriga Europa	9 979	11 808	-	-
Övriga världen	255	937	-	-
<b>Summa</b>	<b>4 961 129</b>	<b>4 331 823</b>	<b>12 874</b>	<b>10 735</b>

Not 3 Operationella leasingavtal - leasegivare	Koncernen	
	2016	2015
Koncernen är leasegivare genom operationella leasingavtal avseende uthyrning av fastigheter. Hyresavtalens minimileaseavgift är enligt följande:		
Inom 1 år	6 121	4 137
Mellan 2 till 5 år	91 069	86 659
Senare än 5 år	185 688	179 810
<b>Summa</b>	<b>282 878</b>	<b>270 606</b>

Upplysningar till enskilda poster. (Noter i KSEK.)

Not 4 Övriga rörelseintäkter	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Reavinst vid försäljningar	22 543	6 459		
Kursvinst kortfristiga fordringar	6	7		
Försäkringsersättningar	2 877	4 328		
Övrigt	3 254	4 587	4	84
<b>Summa</b>	<b>28 680</b>	<b>15 381</b>	<b>4</b>	<b>84</b>

Not 5 Ersättning till revisorer	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
<b>Deloitte</b>				
Revisionsuppdrag	1 032	1 022	101	100
Övriga tjänster	617	481	253	111
<b>Thornes Revisjon, Norge</b>				
Revisionsuppdrag	79	73	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	25	25	-	-
<b>Summa</b>	<b>1 753</b>	<b>1 601</b>	<b>354</b>	<b>211</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning, bokföring och styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana arbetsuppgifter.

Not 6 Operationella leasingavtal - leasetagare	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Under året har företagets leasingavgifter uppgått till	36 317	33 830	1 742	1 445
Framtida minimileaseavgifter för icke uppsägningsbara leasingkontrakt förfaller enligt följande:				
Inom 1 år	17 976	18 926	1 054	1 531
Mellan 2 till 5 år	59 656	29 746	1 477	1 623
Senare än 5 år	297 305	112 964		
	<b>374 937</b>	<b>161 636</b>	<b>2 531</b>	<b>3 154</b>

Not 7 Personal Medelantal anställda	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
<b>Sverige</b>				
Kvinnor	97	86	5	5
Män	764	735	8	7
<b>Summa medelantal i Sverige</b>	<b>861</b>	<b>821</b>	<b>13</b>	<b>12</b>
<b>Norge</b>				
Kvinnor	16	18		
Män	241	236		
<b>Summa medelantal i Norge</b>	<b>257</b>	<b>254</b>		
<b>Totalt</b>				
Kvinnor	113	104	5	5
Män	1 005	971	8	7
<b>Totalt medelantal anställda</b>	<b>1 118</b>	<b>1 075</b>	<b>13</b>	<b>12</b>

Not 7 Personal, forts Könsfördelning bland ledande befattningshavare	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Antal styrelseledamöter	35	36	8	8
varav kvinnor	10	11	5	5
Antal övriga befattningshavare inkl VD	11	13	1	1
varav kvinnor	2	2	0	0

Antal styrelseplatser uppgår till 142 (137) varav 31 (30) besätts av kvinnor. Antal tjänster för övriga befattningshavare inkl VD uppgår till 34 (33) varav 2 (2) kvinnor.

Not 7 Personal, forts. Löner och ersättningar	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
<b>Styrelse och verkställande direktörer i Sverige</b>				
Löner och ersättningar	9 733	9 711	3 011	3 307
Avsättning till vinstandelsstiftelse	144	107	32	23
Pensionskostnader	3 281	2 280	1 464	674
Övriga sociala kostnader	3 325	3 417	869	1 215
<b>Styrelse och verkställande direktörer i Norge</b>				
Löner och ersättningar	3 457	3 627	-	-
Avsättning till vinstandelsstiftelse	46	38	-	-
Pensionskostnader	63	71	-	-
Övriga sociala kostnader	471	486	-	-
<b>Summa</b>	<b>20 520</b>	<b>19 737</b>	<b>5 376</b>	<b>5 219</b>
<b>Övriga anställda i Sverige</b>				
Löner och ersättningar	335 493	321 165	5 861	6 373
Avsättning till vinstandelsstiftelse	12 095	8 659	154	117
Pensionskostnader	29 388	24 564	1 180	737
Övriga sociala kostnader	112 750	103 954	2 477	1 969
<b>Övriga anställda i Norge</b>				
Löner och ersättningar	137 107	129 213	-	-
Avsättning till vinstandelsstiftelse	3 316	2 569	-	-
Pensionskostnader	2 912	3 063	-	-
Övriga sociala kostnader	29 451	25 148	-	-
<b>Summa</b>	<b>662 512</b>	<b>618 335</b>	<b>9 672</b>	<b>9 196</b>
<b>Personalkostnader totalt</b>	<b>683 032</b>	<b>638 072</b>	<b>15 048</b>	<b>14 415</b>

I fem av koncernbolagen har respektive bolags VD ett avtal som ger ett avgångsvederlag motsvarande en årslön.

Not 8 Avskrivningar	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Goodwill	6 520	16 287	-	-
Byggnader och mark	33 627	31 645	-	-
Förvaltningsfastigheter	17 085	14 169	-	-
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5 047	4 146	-	-
Inventarier, verktyg och installationer	26 856	25 557	311	219
Uthyrningsfordon	13 860	10 042	-	-
<b>Summa avskrivningar</b>	<b>102 995</b>	<b>101 846</b>	<b>311</b>	<b>219</b>

Avskrivning i % redovisas i värderingsprinciper sid 23.

Not 9 Resultat från värdepapper och långfristiga fordringar	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Utdelning	59 970	51 990	46 814	39 794
Ränteintäkter	6 389	6 745	6 069	6 412
Resultat försäljning övriga värdepapper	225	3 637	225	3 643
Nedskrivning övriga värdepapper	-911	0	-911	0
<b>Summa</b>	<b>65 673</b>	<b>62 372</b>	<b>52 197</b>	<b>49 849</b>

Not 10 Skatt på årets resultat	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Aktuell skatt:				
Sverige	-41 072	-31 189	-27 513	-18 392
Norge	-20 539	-15 030	-	-
<b>Summa aktuell skatt</b>	<b>-61 611</b>	<b>-46 219</b>	<b>-27 513</b>	<b>-18 392</b>
Uppskjuten skatt:				
Sverige	-10 744	-13 233	0	0
Norge	2 649	183	-	-
<b>Summa uppskjuten skatt</b>	<b>-8 095</b>	<b>-13 050</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Summa</b>	<b>-69 706</b>	<b>-59 269</b>	<b>-27 513</b>	<b>-18 392</b>
Skatt hänförlig till moderbolaget och dess dotterbolag	-66 104	-56 244	-27 513	-18 392
Skatt hänförlig till andelar i intresseföretag	-3 602	-3 025	-	-
<b>Summa</b>	<b>-69 706</b>	<b>-59 269</b>	<b>-27 513</b>	<b>-18 392</b>

## Noter i KSEK.

Not 10 Skatt på årets resultat, forts Avstämning av effektiv skatt	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Redovisat resultat före skatt	372 812	360 923	217 247	277 313
Skatt beräknad enligt svensk skattesats (22%)	-82 019	-79 403	-47 794	-61 009
Skatteeffekt av;				
Ej avdragsgilla kostnader	-5 534	-1 897	-1 540	-1 928
Ej skattepliktiga intäkter	17 537	31 740	21 813	44 489
Skattemässiga justeringar	6 394	6 050	7	7
Skatteeffekt av annan skattesats i utländska dotterbolag	-2 076	-2 629	-	-
Koncernmässig avskrivning på goodwill och övervärden	-2 222	-4 386	-	-
Övriga koncernmässiga justeringar	6 512	3 021	-	-
Skatt hänförlig till tidigare år	-204	452	1	49
Förändring uppskjuten skatt	-8 094	-12 217	-	-
<b>Årets redovisade skatttekostnad</b>	<b>-69 706</b>	<b>-59 269</b>	<b>-27 513</b>	<b>-18 392</b>

Not 11 Goodwill	Koncernen	
	2016	2015
Ingående anskaffningsvärde	184 239	182 474
Inköp	449	1 765
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	184 688	184 239
Ingående avskrivningar	-171 250	-154 963
Årets avskrivningar	-6 520	-16 287
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-177 770</b>	<b>-171 250</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>6 918</b>	<b>12 989</b>

Not 12 Byggnader och mark Not 13 Förvaltningsfastigheter	Byggnader och mark Koncernen		Förvalt.fastigheter Koncernen	
	2016	2015	2016	2015
Ingående anskaffningsvärde	1 667 998	1 578 861	599 224	535 235
Inköp	108 510	113 084	145 970	87 531
Försäljningar	-25 291	-29 249	-945	-32 376
Omklassificeringar	14 436	21 498	14 750	13 021
Omräkningsdifferens	17 752	-16 196	3 819	-4 187
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 783 405	1 667 998	762 818	599 224
Ingående avskrivningar	-281 577	-259 022	-121 221	-115 742
Försäljningar	672	4 422	945	7 861
Omklassificeringar	-27	0	-1 859	0
Årets avskrivningar	-33 262	-31 280	-17 040	-14 124
Omräkningsdifferens	-5 036	4 303	-656	784
Utgående ackumulerade avskrivningar	-319 230	-281 577	-139 831	-121 221
Ingående uppskrivningar	736	1 101	91	136
Årets avskrivningar på uppskrivet belopp	-365	-365	-45	-45
Utgående ackumulerade uppskrivningar netto	371	736	46	91
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>1 464 546</b>	<b>1 387 157</b>	<b>623 033</b>	<b>478 094</b>

Not 12 Byggnader och mark, forts.	Bokfört värde		Taxeringsvärde	
	2016	2015	2016	2015
Byggnader	501 448	483 844	273 195	274 082
Mark	963 098	903 313	1 681 386	1 448 150
(varav skogsfastigheter)	(836 608)	(782 708)	(1 582 077)	(1 349 958)
<b>Summa</b>	<b>1 464 546</b>	<b>1 387 157</b>	<b>1 954 581</b>	<b>1 722 232</b>

Not 13 Förvaltningsfastigheter, forts.	Bokfört värde		Taxeringsvärde	
	2016	2015	2016	2015
Byggnader	509 527	389 202	245 634	198 156
Mark	113 506	88 892	65 460	55 836
<b>Summa</b>	<b>623 033</b>	<b>478 094</b>	<b>311 094</b>	<b>253 992</b>

**Not 13 Förvaltningsfastigheter, forts.****Uppllysning om verkligt värde**

	2016	2015
Verkligt värde	737 783	586 658

Verkligt värde har beräknats utifrån en intern avkastningsvärdering baserad på aktuella hyresnivåer och antagen inflation med beaktande av schablon för antagna vakanser samt en schablon för driftskostnader och hyresgästanpassningar baserad på historik samt ett för respektive fastighet antaget avkastningskrav. För nybyggda fastigheter har aktuell produktionskostnad bedömts motsvara verkligt värde.

**Not 14 Maskiner och andra tekniska anläggningar**

	Koncernen	
	2016	2015
Ingående anskaffningsvärde	68 804	63 895
Inköp	2 500	0
Försäljningar/utrangeringar	-125	0
Omklassificeringar	17 487	4 909
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	88 666	68 804
Ingående avskrivningar	-37 570	-33 424
Försäljningar/utrangeringar	90	0
Årets avskrivningar	-5 047	-4 146
Utgående ackumulerade avskrivningar	-42 527	-37 570
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>46 139</b>	<b>31 234</b>

**Not 15 Inventarier, verktyg och installationer**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Ingående anskaffningsvärde	319 113	300 819	2 502	2 315
Inköp	23 318	28 277	896	194
Försäljningar/utrangeringar	-16 213	-10 936	-84	-7
Omklassificeringar	2 843	6 518	-	-
Omräkningsdifferens	5 452	-5 565	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>334 513</b>	<b>319 113</b>	<b>3 314</b>	<b>2 502</b>
Ingående avskrivningar	-213 087	-201 312	-1 829	-1 610
Försäljningar/utrangeringar	16 159	10 191	50	-
Årets avskrivningar	-26 856	-25 557	-311	-219
Omräkningsdifferens	-3 406	3 591	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-227 190</b>	<b>-213 087</b>	<b>-2 090</b>	<b>-1 829</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>107 323</b>	<b>106 026</b>	<b>1 224</b>	<b>673</b>

**Not 16 Uthyrningsfordon**

	Koncernen	
	2016	2015
Ingående anskaffningsvärde	71 211	43 274
Inköp	27 870	38 194
Försäljningar/utrangeringar	-19 774	-10 257
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>79 307</b>	<b>71 211</b>
Ingående avskrivningar	-16 625	-10 344
Försäljningar/utrangeringar	8 740	3 760
Årets avskrivningar	-13 860	-10 041
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-21 745</b>	<b>-16 625</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>57 562</b>	<b>54 586</b>

**Not 17 Pågående nyanläggningar**

	Koncernen	
	2016	2015
Ingående anskaffningsvärde	33 222	46 143
Inköp	114 925	37 412
Försäljning	0	-4 386
Omklassificeringar	-63 494	-45 947
<b>Bokfört värde</b>	<b>84 653</b>	<b>33 222</b>

## Noter i KSEK.

Not 18 Aktier och andelar i dotterbolag Företag	Org.nr	Antal andelar	Kapital- andel	Årets resultat	Eget kapital	Bokfört värde
Bilbolaget Nord AB	556052-5692	35 000	100%	9 807	73 808	35 000
Bilfastigheter Gällivare AB	556314-6561	1 000	100%	1 516	6 846	191
Bilfastigheter Kiruna AB	556822-8562	500	100%	94	7 559	50
Bilfastigheter Luleå AB	556914-5963	500	100%	1 868	3 941	7 210
Bilfastigheter Nord AB	556078-9629	1 000	100%	8 617	67 807	500
Bilfastigheter Skellefteå AB	556045-0073	3 744	100%	84	11 073	49 700
Bilfastigheter Umeå AB	556040-7743	100	100%	209	15 891	35 000
Bilfastigheter Uppsala AB	556612-8277	1 000	100%	33	16 541	100
Bilfastigheter Västerås AB	556612-8244	1 000	100%	63	14 409	100
Eriksson Bil i Norr AB	556832-7687	1 000	100%	3 358	14 350	7 100
Magnetfältet i Västerås AB	556134-3277	10 000	100%	0	0	0
NHP Sverige AB	559067-9584	250	50%	-38	2 012	1 025
Odenskogsvägen Fastigheter AB	556432-3573	1 000	100%	133	2 391	7 157
Perssonbolaget i Edsbyn AB	556653-5711	1 000	100%	0	0	0
Persson Invest Ekonomipartner AB	556214-5374	1 000	100%	154	3 676	719
Persson Invest Skog AB	556101-6105	10 000	100%	33 328	368 888	11 000
Persson Norge AS	NO923777814	30 750	100%	43 031	93 696	0
Sjöbodarna 1 i Östersund AB	556973-4626	25 000	50%	5 480	18 177	393
Småbodarna Fastigheter AB	556314-6637	500	100%	40	23 056	0
Valbo Trä AB	556865-4031	276 690	69%	7 502	60 555	46 441
Wist Last & Buss AB	556078-9751	100	100%	6 677	121 143	67 037
ÖLAB Fastighets AB	556218-9083	10 999	76%	606	7 856	13 680
Östersund Långtradaren 5 AB	556814-8109	500	100%	127	1 201	3 896
Östersund Släpvagnen 10 AB	556754-6816	10 000	100%	6 132	48 687	57 500
Östersund Traktorn 2 AB	556638-7519	1 000	100%	-901	1 296	15 191
<b>Dotterbolag till NHP Sverige AB;</b>						
NHP Stenungsund AB	556985-5397	2 400	80%	-97	1 151	
<b>Dotterbolag till NHP Stenungsund AB;</b>						
NHP Jörlanda AB	559000-9360	1 000	100%	-19	134	
NHP Munkeröd AB	556997-7514	1 000	100%	-516	9 537	
<b>Dotterbolag till Persson Norge AS;</b>						
Kvenild Eiendom AS	NO988622613		100%	3 362	41 372	
Kvenild Flata AS	NO988622753		100%	692	3 487	
PN Eiendom Nord AS	NO989031414		100%	793	20 374	
Wist Last & Buss AS	NO958315120		100%	48 104	60 364	
<b>Dotterbolag till Sjöbodarna 1 i Östersund AB;</b>						
Sjöbodarna 3 i Östersund AB	556985-5405	100	100%	62	257	
<b>Dotterbolag till Valbo Trä AB;</b>						
Valbo Hyvleri AB	559036-0862	500	100%	50	13	
<b>Dotterbolag till Wist Last &amp; Buss AB;</b>						
Wist Last & Buss i Sigtuna AB	556875-2108	1 000	100%	141	2 791	
Wist Last & Buss Syd AB	556067-3278	10 000	100%	1 165	55 213	
<b>Dotterbolag till Wist Last &amp; Buss AS;</b>						
Larsnes Last & Buss AS	NO980766632		51%	99	2 027	
Sjøholt Last & Buss AS	NO977567467		51%	698	1 650	
<b>Dotterbolag till ÖLAB Fastighets AB;</b>						
Östersunds Lastbilsservice AB	556230-6067		100%	579	6 362	
<b>Summa</b>						<b>358 990</b>

Samtliga dotterbolag i Sverige har säte i Östersund och Persson Norge AS säte i Trondheim.

Not 18 Aktier och andelar i dotterbolag, forts.	Moderbolaget	
	2016	2015
Ingående anskaffningsvärde	385 620	381 698
Inköp	60 934	4 500
Försäljning	-87 564	-578
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>358 990</b>	<b>385 620</b>
<b>Bokfört värde</b>	<b>358 990</b>	<b>385 620</b>

**Not 19 Aktier och andelar i intressebolag och gemensamt styrda företag**

Företag	Org.nr	Antal andelar	Kapitalandel	Årets resultat	Eget kapital	Bokfört värde
Gällö Timber AB	556801-1786	100 000	50%	25 058	133 377	66 689
JP Vind AB	556754-9174	1 000	50%	-8 559	-6 320	0
Kabin Väst Holding AB	559004-6313	250	50%	-82	209	105
<b>Summa</b>						<b>66 794</b>

Gällö Timber AB har säte i Bräcke, JP Vind AB och Kabin Väst Holding AB i Östersund.

**Not 19 Aktier och andelar i intressebolag och gemensamt styrda företag, forts**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Ingående anskaffningsvärde	98 781	97 631	55 993	54 993
Inköp	3 250	1 150	3 250	1 000
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>102 031</b>	<b>98 781</b>	<b>59 243</b>	<b>55 993</b>
Ingående ackumulerade uppskrivningar	41 242	31 457		
Andel årets resultat	12 529	9 785		
<b>Utgående ackumulerade uppskrivningar</b>	<b>53 771</b>	<b>41 242</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-75 717	-74 171	-8 050	
Årets nedskrivningar	-13 291	-1 546	-3 250	-8 050
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-89 008</b>	<b>-75 717</b>	<b>-11 300</b>	<b>-8 050</b>
<b>Bokfört värde</b>	<b>66 794</b>	<b>64 306</b>	<b>47 943</b>	<b>47 943</b>

**Not 20 Andra långfristiga värdepappersinnehav**

Företag	Antal andelar	Bokfört värde
AB Volverkinvest	11 980	14 566
Bergvik Skog AB	117	194 719
Björksavsprodukter i Åre AB	21 000	0
Breiband til Alle AS	5	5
Destination Östersund AB	86 000	86
Diös Fastigheter AB	11 499 691	329 500
Investa Företagskapital AB	7 014	1 169
Kreditgarantiföreningen Norr Ek för		100
Landshypotek Ek för		5 200
NHP Eiendom AS	48 858	112 457
Offerdalsvind Ek för	700	1 120
Samling Näringsliv Jämtlands län Ek för		2
Torsta AB	200	20
Viking Trondheim AS	10	10
Volvohandlarföreningen Ek för	13	385
Volvohandlarnas Fordonsförening Ek för	1	5
<b>Summa</b>		<b>659 344</b>

**Not 20 Andra långfristiga värdepappersinnehav, forts.**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Ingående anskaffningsvärde	650 450	663 015	526 512	529 261
Inköp	0	58	0	58
Försäljning	-210	-3 029	0	-2 807
Nedskrivning	-911	0	-911	0
Omräkningsdifferens	10 015	-9 594	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>659 344</b>	<b>650 450</b>	<b>525 601</b>	<b>526 512</b>
<b>Bokfört värde</b>	<b>659 344</b>	<b>650 450</b>	<b>525 601</b>	<b>526 512</b>

## Noter i KSEK.

Not 21 Andra långfristiga fordringar	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Ingående fordran	186 120	132 899	86 395	112 191
Utlåning under året	15 364	204	1 084	204
Amortering under året	-11 000	-26 000	-11 000	-26 000
Förändring uppskjuten skattefordran	3 153	-201	-	-
Omklassificering finansiella leasingavtal	49 719	79 516	-	-
<b>Utgående fordran</b>	<b>243 356</b>	<b>186 418</b>	<b>76 479</b>	<b>86 395</b>
<b>Bokfört värde</b>	<b>243 356</b>	<b>186 418</b>	<b>76 479</b>	<b>86 395</b>

I bokfört värde långfristiga fordringar ingår långfristiga finansiella leasingavtal med 145 243 kkr (95 821 kkr).

De finansiella leasingavtal avseende fordon som koncernen ingått har leasingperioder som varierar mellan 3-7 år.

Framtida leasingavgifter avseende dessa avtal uppgår till (restvärde vid lösen ingår ej) 147 310 kkr (76 318 kkr).

Långfristig del uppgår till 100 897 kkr (48 845 kkr) och kortfristig del till 46 413 kkr (27 473 kkr).

Not 22 Upplysning om aktiekapital	Antal aktier	Kvotvärde per aktie
Antal/värde vid årets ingång	120 000	100
Antal/värde vid årets utgång	120 000	100

Not 23 Uppskjuten skatt	Koncernen	
	2016	2015
Uppskjuten skatt som uppstår till följd av temporära skillnader hänför sig till:		
Materiella anläggningstillgångar	128 218	124 481
Obeskattade reserver	34 241	28 678
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>162 459</b>	<b>153 159</b>

Not 24 Skulder till kreditinstitut	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Bindningstid överstigande 1 år men kortare än 5 år	149 496	152 623	0	0
<b>Summa</b>	<b>149 496</b>	<b>152 623</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Not 25 Checkkredit	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Beviljad limit är	279 400	291 400	200 000	200 000
varav utnyttjat	71 741	188 474	21 793	152 968

## Not 26 Skulder till kreditinstitut

I skulder till kreditinstitut ingår skulder i utländsk valuta vilket innebär en exponering med valutarisk. Med valutarisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade valutakurser. Företaget har en upplåning i US dollar uppgående till 513 207 (0) kkr och är därigenom exponerad för valutarisk. Exponeringen för valutarisk härrör sig från ränteflöden och återbetalning, så kallad transaktionsexponering. Exponeringen säkras med valutaterminer som är identifierade som säkringsinstrument. Säkringen bedöms som effektiv.

### Säkringsredovisning

Verkligt värde på derivat som är identifierade som säkringsinstrument uppgår till 2 047 kkr.

Not 27 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Upplupna semesterlöner och löner	83 085	82 810	1 981	2 094
Upplupna sociala avgifter	29 284	27 662	1 069	966
Förutbetalda hyror	6 951	9 059	-	-
Avsättning för framtida skogsvård	11 840	10 312	-	-
Avsättning till Årsringen	19 493	13 845	226	171
Övriga interimsskulder	70 517	48 560	2 420	1 595
<b>Summa</b>	<b>221 170</b>	<b>192 248</b>	<b>5 696</b>	<b>4 826</b>

## Not 28 Disposition av vinst

### Förslag till disposition av bolagets vinst

Till årsstämman förfogande står	
balanserad vinst	1 498 002
årets vinst	189 733
	<b>1 687 735</b>
Styrelsen föreslår att	
till aktieägarna utdelas	60 000
i ny räkning balanseras	1 627 735
	<b>1 687 735</b>

## Not 29 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
<b>Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut</b>				
Fastighetsinteckningar	786 061	733 281		
Företagsinteckningar	536 619	506 804	50 000	50 000
Pantsatta aktier	643 888	634 560	286 000	311 000
<b>Ställda säkerheter för övriga skulder</b>				
Företagsinteckningar	12 000	12 000		
Kontraktfordringar	4 500	2 500		
<b>Summa</b>	<b>1 983 068</b>	<b>1 889 145</b>	<b>336 000</b>	<b>361 000</b>

## Not 30 Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Garantiförbindelse FPG	2 294	2 166	259	248
Borgen till förmån för dotterbolag			863 744	553 052
Återköpsavtal	15 723	11 863		
Regressansvar överlåtna bilkontrakt	812 776	719 848		
Regressansvar överlåtna leasingkontrakt	425 590	360 223		
Övriga ansvarsförbindelser	37 023	25 632		
<b>Summa</b>	<b>1 293 406</b>	<b>1 119 732</b>	<b>864 003</b>	<b>553 300</b>

AB Persson Invest har ett borgensåtagande begränsat till MNOK 100 till förmån för dotterbolaget Persson Norge AS, org nr NO923777814, avseende rörelsekredit hos SHB. Krediten hos SHB för Persson Norge AS med dotterbolag uppgår till MSEK 84,5 per 161231 (f å MSEK 82,3). AB Persson Invest har ett borgensåtagande begränsat till MSEK 1,1 till förmån för dotterbolaget Östersunds Lastbilsservice AB, org nr 556230-6067, avseende rörelsekredit hos SHB. Krediten hos SHB för Östersunds Lastbilsservice AB uppgår till MSEK 0,7 per 161231 (f å MSEK 0). AB Persson Invest har ett borgensåtagande begränsat till MSEK 51,8 till förmån för dotterbolaget Valbo Trä AB, org nr 556865-4031, avseende rörelsekredit hos SHB. Krediten hos SHB för Valbo Trä AB uppgår till MSEK 22,2 per 161231 (f å MSEK 6,5).

Östersund den 12 april 2017

Bob Persson  
Ordförande

Mats Svensson

Åsa Bergman

Anna Persson

Emma Warg

Marja Persson

Ronny Bergsköld

Björn Rentzhog  
VD

Min revisionsberättelse har avgivits den 18 april 2017.

Lars Helgesson  
Auktoriserad revisor, Deloitte AB

Resultat- och balansräkningar fastställs på årsstämman den 30 maj 2017.

# Revisionsberättelse för AB Persson Invest

Till bolagsstämman i AB Persson Invest, organisationsnummer 556527-4767

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för AB Persson Invest för räkenskapsåret 2016-01-01 - 2016-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 14-43 i detta dokument.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisions sed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen består av sidorna 3-13 och 46-47 men innefattar inte årsredovisningen, koncernredovisningen och min revisionsberättelse avseende dessa.

Mitt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och jag gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det mitt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar jag även den kunskap jag i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om jag, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är jag skyldig att rapportera detta. Jag har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig

för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana hän-

dels eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar jag tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Jag ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Jag är ensam ansvarig för mina uttalanden.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för AB Persson Invest för räkenskapsåret 2016-01-01 - 2016-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen. Om en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Östersund 2017-04-18

Lars Helgesson  
auktoriserad revisor

# Styrelse



**Emma Warg**, skribent och delägare, i styrelsen sedan 2005; **Anna Persson**, läkare och delägare (2005); **Mats Svensson**, turismentreprenör och extern ledamot (2008); **Marja Persson**, student och delägare (2008); **Bob Persson**, ordförande i styrelsen och delägare (1977); **Ronny Bergsköld**, Wist Last & Buss och arbetstagarrepresentant för Metall (2011); **Åsa Bergman**, VD Sweco Sverige och extern ledamot (2013); samt **Björn Rentzhog**, koncernchef (2011).

Suppleanter (ej i bild): **Brita Sandven**, helikopterpilot och delägare (1997) samt **Lena Skoglund**, Ekonomipartner och arbetstagsuppleant Unionen (2016).

# Milstolpar

## 2007

Investeringar i sågverken MSEK 42,4. Uppförande av ny anläggning för Wist Last & Buss i Trondheim påbörjas. Ombyggnation av fastigheten Omnibussen i Östersund för externa hyresgäster. Investeringar i fastigheter exkl förvärv uppgår till MSEK 60,4. 5 437 ha skogsmark förvärvas och 50 ha avyttras. Mattias Warg, Emma Warg och Nils Warg samt Anna Persson och Marja Persson blir aktieägare i Persson Invest. Koncernen firar 75-års jubileum.

## 2008

Investeringar i sågverken MSEK 21,8. Ny anläggning för Wist Last & Buss i Trondheim slutförs till en total kostnad av MNOK 151,7. Investeringar i övriga fastigheter MSEK 7,8. 5 260 ha skogsmark förvärvas och 2 173 ha avyttras. Investering i delägda bolag, JP Vind, projekteringsbolag för vindkraft och NHP Östersund, bolag för utveckling av handelsområde i Odenskog, Östersund. Mats Svensson väljs till ordinarie ledamot i styrelsen. Vinstandelsstiftelsen Årsringen bildas och ger utdelning för år 2007.

## 2009

Investeringar i såg/hyvlari MSEK 14,6, främst nytt klyvintag och målningslinje i Åshammar. Förvärv av Edsbyns Hyvlari AB. Investeringar i fastigheter, exkl förvärv, MSEK 18,9. Nybyggnation av biltvätt och utbyggnad av bilhallen i Härnösand, ny lastbilstvätt och ombyggnad av lokal till däck-verkstad för Wist i Umeå. Fastigheten Flugsvampen 1 i Östersund förvärvas. Fastigheten i Kramfors avyttras. Dotterbolaget Växthuset i Ås AB avyttras. 1 994 ha skogsmark förvärvas och 588 ha avyttras.

## 2010

Överlåtelse av sågverksrörelserna i Gällö och Tjärnvik till det nybildade och tillsammans med SCA gemensamt ägda bolaget Gällö Timber AB. Även aktierna i Primaskog överlåtes. Förvärv av ytterligare 11% av aktierna i Åshammars Hyvlari & Trävaru, bolaget ägs nu till 91%. Investeringar i hyvlarierna MSEK 6,5. Investeringar i fastigheter, exkl förvärv, MSEK 17,7. Fastigheten Långtradaren 5 i Östersund förvärvas samt fastigheterna i Kiruna och Gällivare där Eriksson Bil bedriver sin verksamhet. 1 496 ha skogsmark förvärvas och 34 ha avyttras. Aktier i SCA och Bergvik Skog förvärvas. Utdelning till vinstandelsstiftelsen Årsringen.

## 2011

Koncernens omsättning överstiger 4 miljarder kronor. Eriksson Bil i Norr AB, med verksamhet i Kiruna och Gällivare, Fordonspartner i Norr AB som driver Mekonomen i Kiruna och Tunga Fordon Norrbotten AB, med verksamhet i Kiruna, Gällivare och Pajala, förvärvas. Verksamheten med tunga fordon överförs till Wist Last & Buss AB. Överenskommelse träffas om samarbete i nytt hyvlaribolag; Valbo Trä AB, tillsammans med Valbo Trävaru AB. Investeringar i fastigheter, MSEK 68,8. Ombyggnation av fastigheten Hummern 6 i Östersund för extern hyresgäst, av fastigheterna i Kiruna för Eriksson Bil och Wist samt nybyggnation av anläggning för Wist i Mosjøen. 807 ha skogsmark förvärvas och 64 ha avyttras. Björn Rentzhog blir VD och Bob Persson styrelseordförande. Utdelning till vinstandelsstiftelsen Årsringen.

## 2012

Förvärv av 51% av aktierna i Wist Last & Buss i Sigtuna AB som nu bedriver serviceverksamhet i Knivsta. Förvärv av 76% av aktierna i ÖLAB Fastighets AB med dotterbolaget Östersunds Lastbilsservice AB. Förvärv av tomt i Märsta för uppförande av ny anläggning för Wist. Investeringar i fastigheter, MSEK 32,6. Om- och tillbyggnation av anläggningarna för Wist och Eriksson Bil i Kiruna samt utbyggnad av verkstaden i Steinkjer. 7 349 ha skogsmark förvärvas och 3 533 ha avyttras. Sammanlagda skogsinnehavet överstiger 100 000 ha. Utdelning till vinstandelsstiftelsen Årsringen. Koncernen firar 80-års jubileum.

## 2013

Bil & Traktor Tunga Fordon Luleå AB, med verksamhet i Luleå, Piteå och Kalix, förvärvas. Verksamheten med tunga fordon överförs till Wist Last & Buss AB. Verkstadsrörelser i Volda och Stjørdal förvärvas. Investeringar i fastigheter, MSEK 43,9. Uppförande av ny anläggning för Wist i Arlandastad. Projektstart för Storsjö Strand. 461 ha skogsmark förvärvas och 486 ha avyttras. Varumärket och verksamheten inom Veckebo Såg & Hyvlari förvärvas. Marja Persson och Åsa Bergman väljs till ordinarie ledamöter i Persson Invests styrelse. Utdelning till vinstandelsstiftelsen Årsringen.

## 2014

Investeringar i fastigheter, MSEK 99,6. Fortsatt nybyggnation av handelscentrum i Östersund inom NHP. Om- och tillbyggnation av bilhallar i Östersund och Umeå samt ny anläggning för Wist i Avesta påbörjas. Fastigheten i Luleå där Wist bedriver sin verksamhet förvärvas. Den nya anläggningen för Wist i Arlandastad invigs. Industrifastigheterna i Gnarp och Edsbyn avyttras via försäljning av dotterbolagen. Aktieinnehavet i Edsbyns Plywood avyttras. 93 ha skogsmark förvärvas och 1 517 ha avyttras. Utdelning till vinstandelsstiftelsen Årsringen.

## 2015

Investeringar i fastigheter, 155,3 MSEK. Om- och tillbyggnationer av Bilbolagets bilhallar i Umeå och Östersund tas i bruk. Fortsatt utbyggnad av NHP:s handelscentrum i Östersund. Fastigheten där Bilbolaget i Örnköldsvik bedriver verksamheten avyttras. Wist Last & Buss flyttar in i ny anläggning i Avesta. Wist Last & Buss vinner pris för bästa återförsäljare i Norge. Valbo Trä firar 50-årsjubileum. Fordonspartner Norr i Kiruna och aktieinnehavet i JLT Mobile Computers avyttras. 1 716 ha skogsmark förvärvas och 2 611 avyttras. Utdelning till vinstandelsstiftelsen Årsringen.

## 2016

Valbo Trä förvärvar Valbo hyvlari, en industri på grannfastigheten i Valbo. Förvärv av fastigheten Traktorn i Odenskog och nybyggnation av lägenhetshus på Storsjö Strand, båda i Östersund. Fortsatt utbyggnad av handelscentrum i Odenskog som nu ägs till 100%. Investeringar i övriga fastigheter 169,5 MSEK. Wist Last & Buss tar över driften av bussverkstad i Sunndalsøra. Wist Last & Buss Sigtuna blir helägt. 5 892 hektar skog förvärvas och 1 522 avyttras. Utdelning till vinstandelsstiftelsen Årsringen.



Persson Invest är sponsor för alpina VM i Åre och skidskytte-VM i Östersund 2019

**PERSSON INVEST** 

Box 380, SE-831 25 ÖSTERSUND • Tel. 063-14 94 85, Fax. 063-57 41 24  
[www.perssoninvest.se](http://www.perssoninvest.se)

